

Maîtrisez votre innovation : entre exploitation et exploration

Description de la formation

L'innovation se doit d'être encadrée et pilotée. Un tableau de bord de l'innovateur a été développé spécifiquement afin de permettre à l'entreprise d'identifier sa zone de confort en innovation et par la suite, d'adopter des activités ou des postures qui lui permettent de sortir de sa zone de confort. Cette formation vous permettra de définir les composantes du tableau de bord de l'innovateur afin de permettre au gestionnaire de l'innovation de piloter le processus d'innovation en prenant en compte le nécessaire équilibre entre l'exploration et l'exploitation. Au cours de cette formation, l'accent sera mis sur l'application des concepts à un cas concret ou au cas du participant.

Objectifs pédagogiques

Décrire les éléments constitutifs d'un système de mesure de performance; Identifier les activités d'innovation d'exploration et les activités d'innovation d'exploitation; Identifier les critères et indicateurs de performance associés à ces activités; Déterminer la zone de confort d'une entreprise en innovation; Amorcer l'élaboration d'un tableau de bord de l'innovateur.

Contenu

Les principaux éléments de contenu qui seront abordés lors de cette formation sont :

- Définitions (innovation, dilemme de l'innovateur, tableau de bord);
- Caractéristiques de l'innovation dans la PME;
- Comment mesurer l'innovation?
- Exemple de système de mesure de l'innovation : le Tableau de bord de l'innovateurMC;
- Processus pour construire le tableau de bord;
- Exercice : construire son tableau de bord à partir de son propre cas ou à partir d'un cas fourni.

Méthodologie

- Exposé
- Étude de cas

Clientèle visée

PDG, dirigeants, gestionnaires et professionnels

Particularités

Florent Lado Nogning, Ph. D., MBA, B. Ing., est cadre en développement économique au ministère de l'Économie et de l'Innovation du Québec et Mickaël Gardoni, Ph. D., B. Ing., est professeur titulaire et directeur de la maîtrise en génie (concentration en gestion de l'innovation) à l'ÉTS. Ensemble, ils présentent cette formation qui est directement inspirée de leur ouvrage « Pour une innovation équilibrée entre exploration et innovation - Le tableau de bord de l'innovateur ».

À savoir lorsque cette formation est en ligne

Nos formations en ligne sont diffusées sous forme de classes virtuelles interactives et nous travaillons avec la plateforme Zoom.

Vous devez avoir un ordinateur avec un bon accès à Internet ainsi qu'une caméra, un micro et des haut-parleurs afin de participer à la formation. La caméra doit être fonctionnelle et être ouverte tout au long de la formation pour faciliter les échanges avec le formateur et le volet pratique de la formation.

Maîtrisez votre innovation : entre exploitation et exploration

Durée

2 jour(s) pour un total de 7 heure(s).

Coût par participant en formation publique

0 \$ (à déterminer)

ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 7 000 participants formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 90 %. Consultez notre programmation complète au <http://www.etsformation.ca/>