

## L'approche LEAN-KAIZEN pour une production à valeur ajoutée

### Description de la formation

---

L'approche Kaizen est une méthodologie avec des outils concrets pour réussir vos projets d'amélioration en équipe. Mettre à profit le savoir-faire des employés et concrétiser rapidement les changements souhaités en vue d'atteindre ses objectifs de qualité et de productivité. À la fin de la formation les participants seront en mesure de démarrer des Kaizen pour améliorer la qualité et la productivité.

### Objectifs pédagogiques

---

1. S'initier aux concepts de base et aux outils propres au Kaizen.
2. Planifier et préparer ses projets Kaizen.
3. Structurer sa démarche pour en assurer le succès et pour mobiliser vos équipes.
4. Réaliser des activités 5S au sein de votre organisation.

### Contenu

---

#### La nouvelle approche Kaizen

- Initiation au Kaizen intensif
- Équipe de compétitivité
- Activités à non-valeur ajoutée
- Économies de 50% en cinq jours

#### L'expérience concrète du Kaizen

- Simulation à l'aide de voitures LÉGO : flux unitaire, « lean thinking », flux tendu, réduction des stocks
- Goulot d'étranglement

#### Tous les outils Kaizen expliqués

- Analyse du processus
- Diagramme spaghetti
- Temps TAKT et cycle
- Aménagement des cellules en U
- Cinq-S et usine visuelle
- Réduction des temps de mise en route : SMED
- Autres outils

#### Animation d'un atelier Kaizen

- Étapes d'implantation
- Témoignage réel d'une entreprise manufacturière ayant implanté avec succès le Kaizen
- Facteurs clés de succès
- Résultats pouvant être escomptés

### Méthodologie

---

## L'approche LEAN-KAIZEN pour une production à valeur ajoutée

- Exposé
- Démonstration
- Travail d'équipe
- Travail individuel
- Auto-évaluation

Présentations et échanges (35%), simulations (15%), autoévaluation (10%), exercices pratiques (35%), plan d'action (5%)

### Clientèle visée

---

Gestionnaire, professionnel et technologue spécialisés en qualité et/ou en amélioration continue dans une entreprise de production

### Particularités

---

Cette formation est aussi offerte en classe virtuelle, d'une durée de 14 heures, soit 2 journées de 7 heures. Le participant doit se connecter à la plateforme Zoom via le lien qui lui sera envoyé avant la formation. Un ordinateur avec accès internet ainsi qu'une caméra et un casque d'écoute (micro et haut-parleurs) sont nécessaires pour participer à la formation.

### Formateur(s)

---

Marc-Olivier Legentil

Marc-Olivier est conseillé en management chez Bell Nordic conseil et cumule plus 10 ans d'expérience dans plusieurs rôles liés à la gestion qualité, l'amélioration continue et la gestion des opérations. Il a œuvré au sein d'entreprises telles que L'Oréal, Électrolux et Belron Canada (Lebeau Vitres d'autos). Il possède un B.A.A et une M.Sc. de HEC Montréal. Il a déposé un mémoire de recherche primé sur l'impact du Toyota Kata sur la culture d'amélioration continue des organisations. Il est également coach Kata auprès des entreprises.

Jean-Marc Legentil

Jean-Marc a commencé sa carrière en gestion, principalement dans l'industrie pharmaceutique. Il a été chef de production, directeur d'usine de fabrication, puis vice-président aux opérations. Jean-Marc possède une expertise dans les domaines de la gestion des opérations, de l'innovation, des systèmes d'information et du développement organisationnel auprès d'organisations de santé, d'entreprises de services et de fabrication, et ce, depuis plus de 30 ans.

### Durée

---

2 jour(s) pour un total de 14 heure(s).

### Coût par participant en formation publique

---

877 \$

### Prochaines dates en formation publique

---

5 et 6 novembre 2020 (En ligne)

22 et 23 février 2021 (Montréal)

ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 7 000 participants formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 90 %. Consultez notre programmation complète au <http://www.etsformation.ca/>