

Le coffre d'outils LEAN : les incontournables en maîtrise opérationnelle

Description de la formation

Comprendre les techniques de base d'optimisation Lean et leurs pertinences face à vos réalités manufacturières
Explication des techniques fondamentales du Lean et de leur applicabilité dans votre contexte pour des opérations performantes contribuant à répondre aux exigences croissantes des clients et à faire face à la compétition.

Objectifs pédagogiques

1. Découvrir les éléments-clés de la philosophie Lean.
2. Expliquer les principaux outils Lean.
3. Établir les liens entre chacun des outils.
4. Identifier les contextes d'application selon sa réalité manufacturière.

Contenu

Le Lean

L'historique de l'ère pré-industrielle à nos jours

Les principes et objectifs Lean et les autres approches

Le pilotage d'entreprise

- Les indices de performance et tableaux de bord
- La planification hoshin avec les A3
- La gestion quotidienne standardisée

Les gaspillages

- Valeur ajoutée et gaspillage
- Les 8 formes de gaspillage
- Les 3 M : gaspillage (Muda), surcharge (Mura), irrégularité (Muri)

Outils Lean

- Outils de résolution de problèmes et de cartographie
- Calculer le rythme de la demande avec le Temps Takt
- Flux unitaire continu en cellule de travail
- Travail Standard et formation à la tâche
- Préparation rapide avec le SMED
- Flux tiré avec les Kanban et variantes
- Lisser le volume et la variété avec heijunka
- Améliorer le rendement des équipements avec le Taux de Rendement Global
- Garantir la disponibilité des équipements avec la Maintenance Productive Totale
- Garder un environnement de travail propre, efficace, et sûr avec le 5S
- Intégrer la qualité à la source du procédé avec Jidoka et Poka-Yoke
- Synchroniser la gestion et les fonctions de soutien avec Andon
- Améliorations rapides ciblées avec les ateliers kaizen
- Concepts Lean en Développement de Produit : 3P, Obeya, standardisation

Méthodologie

Le coffre d'outils LEAN : les incontournables en maîtrise opérationnelle

- Exposé
- Travail d'équipe
- Groupe de discussion
- Étude de cas

Clientèle visée

Toute personne impliquée dans la gestion et l'amélioration des processus manufacturiers

Formateur(s)

Benoit Larivière

Benoit est associé fondateur d'une firme de consultants en performance opérationnelle et en gestion des ressources humaines. Il possède 25 ans d'expérience sur le plan stratégique et opérationnel en GRH. Il a piloté et participé à plusieurs projets d'implantation de norme qualité et SSE, en contexte de PME ou grandes entreprises. Enfin, Benoit a agi comme chargé de projet en performance opérationnelle et en amélioration continue, entre autres en implantation de systèmes de gestion au quotidien (DMS) et a coaché les équipes en action sur le terrain afin d'optimiser les résultats.

Durée

2 jour(s)

Coût par participant en formation publique

877 \$

Prochaines dates en formation publique

28 et 29 octobre 2020 (Montréal)

ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 7 000 participants formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 90 %. Consultez notre programmation complète au <http://www.etsformation.ca/>