

LEAN Construction

Description de la formation

Depuis plusieurs années les entreprises de construction qui utilisent la méthode LEAN ont plus que doublé leur productivité. La mise en place d'approche d'amélioration continue LEAN a contribué à cette croissance. Cette formation vous permettra de découvrir comment l'approche Lean Toyota appliquée à la construction peut améliorer votre productivité et mieux satisfaire vos clients. Les outils et concepts présentés vous permettront de débiter une démarche Lean construction et réduire les gaspillages. Cette formation permettra aux participants de comprendre comment appliquer les principes du Lean au milieu de la construction permettant ainsi d'obtenir de meilleures performance dans le continuum conception, planification, approvisionnement ou fabrication en usine et opérations de chantier. Les participants seront en mesure de démarrer la planification de chantier en flux tiré (LastPlanner)

Objectifs pédagogiques

Comprendre les concepts et outils Lean et savoir comment les utiliser dans notre organisation. Expérimenter l'utilisation d'outils Lean et savoir quand et comment les utiliser dans notre environnement de travail : identifier, évaluer et réduire les gaspillages. Structurer une démarche pour débiter la mise en place du Lean et en assurer le succès. Faire les liens avec les approches BIM (Building Information Model).

Contenu

Les 10 éléments de contenu de la formation :

- Les particularités du Lean construction
- Le cycle global et les outils pertinents
- Les principes de base du Lean construction
- La conception Lean du produit (architecture et ingénierie)
- La conception des opérations de chantier
- La préparation du chantier
- L'ordonnancement des travaux et activités: Vidéo d'un chantier de 20 étages monté en 3 semaines
- La gestion au chantier
- La mesure et l'amélioration de la performance au chantier
- La standardisation des pratiques

Seront couverts entre autres :

- Les principes du Lean : réduction du gaspillage (Muda, Mura), Takt, flux, objectifs, J-I-T, Jidoka, standardisation, FIPEC, implication des travailleurs, etc.,
- Simulation Lean Construction
- Principes d'ordonnancement, équilibrage des capacités et synchronisation des opérations : Kanban, Heijunka box, Scrumban, Last Planner tm
- L'Industrialisation de la construction
- Atelier 3P, cellule en U
- Réduction des temps de montage SMED
- VSM : Cartographie de la chaîne de valeur
- Gestion visuelle au chantier, DMS, Toyota Kata
- Cinq-S+Sécurité

Méthodologie

LEAN Construction

- Exposé
- Démonstration
- Travail d'équipe
- Simulation

La première journée sera consacrée à l'apprentissage du Lean construction et les principes du Lean à l'aide d'une simulation LeanLab tm. Le 1/3 du temps sera des exposés et discussions, le 1/3 sera une simulation d'apprentissage et le dernier 1/3 sera consacré à des exercices entre les participants. La deuxième journée sera consacrée à la simulation VilleGo tm LastPlanner tm pour enseigner et s'approprier la mise en pratique du Lean Construction lors des opérations de chantiers: 60% du temps sera consacré à la simulation et le reste du temps partagé entre l'apprentissage et la discussion de mise en place.

Clientèle visée

Cette formation vise à aider le contracteur, le donneur d'ordre, l'entrepreneur spécialisé, l'architecte, les divers mandataires, le chef de chantier, le gérant de projets, l'ingénieur préoccupés par la productivité et la rentabilité.... à intégrer les concepts Lean dans leur gestion de projets

Particularités

L'utilisation de deux simulations de calibre international et des exemples, cas et photos propres au domaine de la construction.

Formateur(s)

Jean-Marc Legentil

Jean-Marc a commencé sa carrière en gestion, principalement dans l'industrie pharmaceutique. Il a été chef de production, directeur d'usine de fabrication, puis vice-président aux opérations. Jean-Marc possède une expertise dans les domaines de la gestion des opérations, de l'innovation, des systèmes d'information et du développement organisationnel auprès d'organisations de santé, d'entreprises de services et de fabrication, et ce, depuis plus de 30 ans.

Durée

2 jour(s)

Coût par participant en formation publique

877 \$

Prochaines dates en formation publique

11 et 12 décembre 2019 (Montréal)

8 et 9 avril 2020 (Brossard)

ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 7 000 participants formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 90 %. Consultez notre programmation complète au <http://www.etsformation.ca/>