

Gestion d'un parc de véhicules : concepts de base

Description de la formation

Opter pour des solutions basées sur les meilleures pratiques de l'industrie en matière de gestion de parc de véhicules
Dégager un avantage concurrentiel important avec une gestion performante de son parc de véhicules.

Objectifs pédagogiques

1. Effectuer un diagnostic de la performance d'un parc de véhicules.
2. Élaborer un plan d'action permettant d'améliorer la gestion d'un parc de véhicules de façon significative.
3. Envisager l'impartition totale et savoir tirer bénéfice de l'impartition sélective de certaines tâches.
4. Améliorer la performance de gestion de la maintenance d'un parc de véhicules.
5. Améliorer la performance de gestion de l'atelier et de la gestion des pneus.
6. Mettre en pratique de saines méthodes de gestion de carburant.

Contenu

Les volets de gestion d'un parc de véhicules

- Actifs : spécifications, achat/location, disposition
- Carburants : méthodes d'approvisionnement et informatisation du processus
- Entretien : correctif, préventif, prédictif, usage abusif, accidents et informatisation du processus
- Accidents et infractions
- Atelier : ordonnancement des travaux, approvisionnement des pièces de rechange
- Pneus
- Systèmes informatiques : différents processus administratifs soutenant les opérations

Diagnostic de la performance d'un parc de véhicules

- La mesure de la performance est étroitement liée aux systèmes et procédures de gestion existants
- Évaluer les forces et faiblesses d'un système de gestion de carburant
- Évaluer les forces et faiblesses d'un système de gestion de la maintenance
- Objectifs et cibles de performance
- Mesurer les résultats avec des indicateurs de performance
- Établir un plan d'action en fonction des résultats obtenus

Sources d'informations existantes

- Benchmarking
- Statistiques
- Diverses sources d'informations

Processus de gestion

- Cibles opérationnelles - Les meilleures pratiques d'affaires de l'industrie
- Réingénierie des processus de gestion d'un parc de véhicules
- Documentation des processus désirés
- L'établissement et le suivi d'un plan d'action
- Identification des écarts
- Élaboration et suivi de projets d'amélioration

Méthodologie

Gestion d'un parc de véhicules : concepts de base

Présentation (65%) et échanges (20%), exercices en sous-groupes (15%)

Clientèle visée

Personnes impliquées dans la gestion d'un parc de plus de 5 véhicules légers ou lourds

Formateur(s)

Christian Wafer

Consultant en gestion de parc de véhicules et d'ateliers de réparation mécanique, Christian est formateur à ÉTS Formation depuis plus de 12 ans. Il est également vice-président du comité technique de camionnage du Québec. Son expertise est particulièrement reconnue en gestion de parc de véhicules dans les domaines d'optimisation des processus, de la rationalisation des coûts d'entretien et d'exploitation. Il détient une maîtrise en génie mécanique de l'Université Laval, d'entretien et d'exploitation.

Durée

2 jour(s)

Coût par participant en formation publique

877 \$

Prochaines dates en formation publique

3 et 4 octobre 2019 (Montréal)

7 et 8 mai 2020 (Montréal)

ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 7 000 participants formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 90 %. Consultez notre programmation complète au <http://www.etsformation.ca/>