

## Lean Agile: combiner l'efficacité Agile avec l'approche Lean

### Description de la formation

---

Durant cette formation de deux jours, les participants vont apprendre ce qu'est l'approche Agile combinée à l'approche Lean. Ensuite ils verrons comment la combinaison des deux donne un système intégré qui permet aux organisations d'obtenir de meilleurs résultats. Nous ferons le lien avec les routines de management à la Toyota kata: amélioration (IK) et coaching (CK). Cette formation permet de comprendre comment intégrer dans sa pratique courante ces deux principes et les mettre en pratique pour en faire une méthodologie intégrée qui donne des résultats formidables de productivité et de management d'équipes. La formation présente les fondements de l'approche Agile combinée avec les principes fondamentaux de l'approche Lean

### Objectifs pédagogiques

---

Les participants seront en mesure de démarrer un système de gestion du quotidien pour des processus comme la conception logiciel, ingénierie, design et divers projets, du plus simple au plus complexe. Les participants seront en mesure de saisir le potentiel de l'approche Lean Agile pour leurs processus et leurs équipes

### Contenu

---

#### Les éléments suivants seront explorés:

##### Pour Agile:

- le SCRUM
- Le ScrumBan (Kanban)
- les réunions SCRUM
- la station visuelle
- Le Produit minimum viable
- l'évaluation des charges de travail et des difficultés
- l'utilité du Poker Agile

##### Pour le Lean:

- le flux unitaire et la vélocité
- la gestion des goulots (Théorie des contraintes)
- le temps TAKT
- L'approche par processus (Process based management PBM)
- les gaspillages (MUDAS et MURIS)
- les système d'avertissement visuel (ANDON)
- les principes de gestion visuelle: le client a besoin de quoi? Qui a de la difficulté? Travaillons nous sur les bonnes priorités?

##### Le management à la Toyota Kata

- le routines damélioration continue
- les routines de coaching
- leurs lien et intégration avec le Agile-Lean

##### Pour l'intégration:

- la mise en place d'une équipe Lean Agile
- le rôle du Scrum Master
- le rôle des participants
- l'animation de la réunion SCRUM
- le design d'une station visuelle SCRUM-Lean Agile

## Lean Agile: combiner l'efficacité Agile avec l'approche Lean

- simulation d'une réunion
- l'aménagement des postes de travail et coin d'équipe dans un environnement Lean Agile
- les concepts de produits ou "features" minimum viable et la livraison par petits livrables "agiles"

### Méthodologie

---

- Exposé
- Démonstration
- Travail d'équipe
- Travail individuel

### Clientèle visée

---

Les gestionnaires ou les conseillers qui supportent leurs équipes et qui désirent améliorer l'efficacité et la productivité. Typiquement les participants connaissent l'approche Lean ou l'approche Agile et désirent comprendre comment les deux approches se complètent.

### Particularités

---

Cette formation pratique fait le lien entre la méthodologie Agile, le Lean et l'amélioration continue. Les participants ne sont pas obligés de connaître ni Agile ni le Lean, mais les participants ayant déjà suivi des formations Lean et/ou Agile, retrouveront des éléments déjà connus.

### Formateur(s)

---

François McInnes

François McInnes Ing. est consultant interne en Excellence opérationnelle chez Bell Mobilité. François coache les équipes Agile à mieux performer au quotidien. Auparavant il a accumulé une expérience de l'amélioration continue dans des entreprises manufacturières de haute technologie puis comme consultant en Amélioration Continue chez Bell Nordic Conseil. Il anime des formations à l'ÉTS et chez Bell Mobilité dans les domaines du Lean Six-Sigma, Toyota Kata, Lean leadership, Coaching de dirigeant, Gestion du changement et Lean Agile.

Jean-Marc Legentil

Jean-Marc a commencé sa carrière en gestion, principalement dans l'industrie pharmaceutique. Il a été chef de production, directeur d'usine de fabrication, puis vice-président aux opérations. Jean-Marc possède une expertise dans les domaines de la gestion des opérations, de l'innovation, des systèmes d'information et du développement organisationnel auprès d'organisations de santé, d'entreprises de services et de fabrication, et ce, depuis plus de 30 ans.

### Durée

---

2 jour(s) pour un total de 14 heure(s).

### Coût par participant en formation publique

---

897 \$

### Prochaines dates en formation publique

---

8 et 9 avril 2021 (En ligne)

4 et 5 novembre 2021 (En ligne)

ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 7 000 participants formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 90 %. Consultez notre programmation complète au <http://www.etsformation.ca/>