

La gestion hybride de projets: tirer le meilleur des approches en cascades et agiles

Description de la formation

Dans le domaine de la gestion de projets, il y a souvent un débat sur le choix de l'approche à utiliser: le modèle en cascades (waterfall) ou une méthode agile ? Sachant que ces méthodes ont chacune des avantages, alors, pourquoi ne pas chercher plutôt à en tirer le meilleurs de chacune dans une approche hybride ! Dans cette formation, vous allez découvrir le potentiel de développer une approche hybride de gestion de projets en sachant intégrer certains éléments des approches traditionnelles « en cascades » et des méthodes itératives agiles populaires.

Objectifs pédagogiques

1. Expliquer les avantages et limitations des approches de gestion de projets en cascades (waterfalls) et agiles.
2. Distinguer leurs similitudes, différences et complémentarités.
3. Développer une approche hybride de gestion de projets en sachant intégrer certains éléments de ces deux approches en fonction de votre contexte de travail et de votre clientèle.

Contenu

Introduction

- Les défis aujourd'hui
- Tendances dans les approches et méthodes en gestion de projet

Approche en cascades en gestion de projet

- Le cycle de vie
- Les rôles et responsabilités
- Les avantages et les inconvénients

Approches agiles en gestion de projet

- Les méthodes agiles les plus populaires
- Les rôles et responsabilités
- Les avantages et les inconvénients

L'architecture: son influence sur l'approche en gestion de projet

- Architecture monolithique, orientée services et micros services

Approches hybrides de gestion de projets

- Approches bimodale et hybride
- Le cycle de vie d'une approche hybride en gestion de projet

Conclusion

- Retour sur les approches et dans quel contexte il est préférable de les utiliser

Méthodologie

- Exposé
- Travail d'équipe
- Travail individuel
- Groupe de discussion

Clientèle visée

Gestionnaires de projets, analystes d'affaires, analystes fonctionnels, concepteurs et autre personnes impliquées dans un projet informatique

Formateur(s)

La gestion hybride de projets: tirer le meilleur des approches en cascades et agiles

Daniel Tremblay

Avec plus de 25 ans d'expérience, Daniel est spécialisé dans la gestion traditionnelle et agile de projets ainsi que dans la gestion des TI et de l'amélioration de la qualité et des processus d'affaires, en incluant la gestion des changements organisationnels. Depuis les 8 dernières années, il a accompagné des milliers de gestionnaires, professionnels et techniciens, en formation et en coaching, en gestion de projets et sur les méthodes agiles (Scrum, XP, BDD, ATDD, DevOps), en gestion des TI (ITIL, ISO 20000), en gestion de la qualité et optimisation des processus (Lean IT, DMAIC, Kaizen, Kanban, VSM) ainsi qu'en analyses des besoins d'affaires et exigences fonctionnelles et logicielles.

Durée

2 jour(s) pour un total de 14 heure(s).

Coût par participant en formation publique

877 \$

Prochaines dates en formation publique

28 et 29 avril 2021 (Montréal)

ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 7 000 participants formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 90 %. Consultez notre programmation complète au <http://www.etsformation.ca/>