

Gestion de projet avancée : une vision intégrée

Description de la formation

Déterminer l'ensemble des composantes d'un projet à respecter lors de projets complexes pendant les différentes phases en gestion de projet. Agir avec chaque intervenant du projet afin de réduire les écueils au minimum.

Objectifs pédagogiques

1. Expliquer les facteurs de succès.
2. Définir un projet.
3. Structurer les livrables.
4. Planifier les paramètres d'un projet dans une approche d'optimisation.
5. Gérer les risques.
6. Piloter le système de contrôle et plan de communication.
7. Assurer le transfert.
8. Gérer la dynamique des équipes dans un environnement complexe.

Contenu

Facteurs de succès

- Agent de changement
- Types de projet
- Conditions de succès
- 10 pièges à éviter
- Les trois axes de la compétence

Définition du projet - Conception

- Analyse des attentes
- Gestion des intervenants
- Évaluation et formulation du mandat
- Technique d'analyse des besoins
- Élaboration du cahier des charges
- Prise de décision
- Analyse des risques et impacts
- Éviter la résistance
- Exercer un leadership

Organisation du projet - Planification

- Organisation de l'équipe
- Structure du projet
- Plan détaillé
- Structure de l'équipe WBS
- Matrice des responsabilités et plan de coordination
- Chemin critique et optimisation
- Plan de contingence
- Gestion des conflits
- Consolidation de l'équipe
- Réunion de lancement

Mise en œuvre - Réalisation

- Démarrage des travaux

Gestion de projet avancée : une vision intégrée

- Données sur les travaux
- Analyse des écarts
- Processus de résolution des problèmes
- Mise à jour du planning
- Plan de communication
- Tableau de bord
- Gestion des changements
- Gestion des indicateurs de performance
- Animation d'équipe
- Négociation

Transfert - Fermeture

- Bilan final
- Fermeture des travaux
- Post mortem
- Grille d'appréciation
- Plan d'amélioration
- Évaluation
- Reconnaissance
- Valorisation

Méthodologie

Exposé interactif (40%), simulations (20%), autoévaluation (10%), exercices (30%)

Clientèle visée

Gestionnaire de projet

Formateur(s)

Ali El Hallaoui

Ali agit à titre de consultant et formateur spécialisé en gestion de projet au niveau international, auprès de multiples organisations dans différents domaines et industries, et ce, depuis plus de 20 ans. De même, il a dirigé de nombreux projets dans le domaine de l'informatique et de la sécurité au niveau national et international. Actuellement, Ali intervient à titre de consultant senior en gestion de projets auprès de grandes organisations, sa mission comprend l'évaluation du profil des organisations et le diagnostic de leurs compétences en gestion de projets, la conception et l'animation de programmes de formation adaptés, ainsi que l'accompagnement et le coaching des organisations dans le processus d'implantation de la méthodologie et des pratiques de la gestion de projets.

Durée

3 jour(s)

Coût par participant en formation publique

1207 \$

Prochaines dates en formation publique

Gestion de projet avancée : une vision intégrée

20, 21 et 22 novembre 2019 (Montréal)
29, 30 avril et 1 mai 2020 (Montréal)

ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 7 000 participants formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 90 %. Consultez notre programmation complète au <http://www.etsformation.ca/>