

Estimation et maîtrise des coûts de projet de construction

Description de la formation

S'initier aux meilleures pratiques reliées aux processus de maîtrise des coûts des projets dans le domaine de la construction. Évaluer de façon objective et réaliste les coûts d'un projet, souvent défini sommairement par l'expression d'un besoin et le choix d'une solution, tout en s'assurant de la maîtrise des coûts tout au long du développement.

Objectifs pédagogiques

1. Identifier les processus et techniques permettant, à toutes les étapes de réalisation d'un projet, de prévoir, d'optimiser et de suivre les coûts des diverses composantes et activités du projet afin d'en maîtriser le coût final.
2. Établir un coût référentiel de projet, effectuer un découpage technique et répartir le budget global.
3. Mettre en place un système de suivi et de mesure de la performance budgétaire (anticiper les écarts et proposer des mesures correctives).

Contenu

Généralités et définitions

- Perspectives des divers intervenants; maître d'ouvrage, concepteurs, exécutants
- Divers éléments de coûts; budget initial, planifié et révisé, engagement, réel, valeur acquise, prévisionnel, variance
- Cycle de vie du projet et précision du coût prévisionnel
- Facteurs qui influencent les coûts

Estimation des coûts

- Divers types d'estimation
- Coûts types et les répertoires
- Taux des ressources : main d'œuvre, matériaux, équipement
- Productivité et la durée des activités
- Données historiques et conditions spécifiques
- Analyse des risques du projet et les contingences budgétaires
- Plan de gestion des coûts

Système d'information de gestion de projet

- Rassembler, intégrer et distribuer l'information sur les coûts
- Mesurer les déviations par rapport au budget cible
- Analyser les variances budgétaires et temporelles
- Anticiper les tendances et proposer des mesures correctives

Système d'information de gestion de projet et contrôle

- Rassembler, intégrer et distribuer l'information sur les coûts
- Mesurer les déviations par rapport au budget cible
- Analyser les variances budgétaires et temporelles
- Anticiper les tendances et proposer des mesures correctives

Méthodologie

Exposé interactifs (%), (%)

Clientèle visée

Estimation et maîtrise des coûts de projet de construction

Gestionnaires, professionnels et technicien spécialisé en gestion de projet de construction

Particularités

Les participants auront à discuter la portée des théories présentées dans ce cours sur la réalisation de leurs projets.

Formateur(s)

Charles Aboukhaled

Charles est reconnu pour son expertise en gestion de projets dans les domaines de l'industrie, des infrastructures et du bâtiment. En plus d'être accrédité auprès du Secrétariat du Conseil du Trésor pour la revue diligente des grands projets d'infrastructures de plus de 40 millions de dollars, il est souvent appelé devant les tribunaux comme témoin expert. Depuis 15 ans, il enseigne la gestion de projet au premier et second cycle universitaire.

Durée

1 jour(s)

Coût par participant en formation publique

477 \$

Prochaines dates en formation publique

9 octobre 2019 (Montréal)

20 janvier 2020 (Montréal)

27 avril 2020 (Montréal)

ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 7 000 participants formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 90 %. Consultez notre programmation complète au <http://www.etsformation.ca/>