

## Traduire les exigences d'affaires en spécifications fonctionnelles pour l'équipe technique

### Description de la formation

---

Que ce soit dans un contexte agile ou non, l'analyse fonctionnelle et la documentation des spécifications techniques sont souvent réalisées trop rapidement dans le cadre des projets informatiques, provoquant ainsi des demandes de changement, des erreurs de programmation et de configurations ainsi qu'une insatisfaction du client. Cette formation permettra d'apprendre, à partir d'exigences d'affaires bien rédigées, à analyser et documenter les spécifications fonctionnelles et techniques du futur système ou logiciel sous une forme d'énoncés compréhensibles par le client ainsi que les équipes de développement et de livraison.

### Objectifs pédagogiques

---

1. Comprendre les exigences d'affaires des utilisateurs : Pourquoi? Quoi?
2. Analyser les exigences fonctionnelles en minimisant les ambiguïtés.
3. Identifier les critères de qualité ou les exigences non fonctionnelles
4. Documenter et modéliser les spécifications fonctionnelles et techniques.

### Contenu

---

#### Introduction

- Gestion de projets traditionnelle (cascades) et agile (itérative)
- Préoccupations d'affaires et techniques
- Rôles et responsabilités selon une approche traditionnelle et agile

#### Description fonctionnelle générale

- L'environnement
- Les fonctions
- Les caractéristiques des utilisateurs
- Les contraintes
- Les hypothèses et dépendances

#### Description détaillée des exigences fonctionnelles

- Syntaxe selon une approche traditionnelle et agile
- Exigences de qualité ou non fonctionnelles

#### Organisation des fonctions et sous-fonctions

- Approches d'organisation des fonctions et sous-fonctions
- Types de regroupements / découpages traditionnels et agiles
- Priorisation

#### Documenter les spécifications

- Approche traditionnelle: modélisation avec UML
- Approche agile: BDD, ATDD et TDD

#### Conclusion

### Méthodologie

---

## Traduire les exigences d'affaires en spécifications fonctionnelles pour l'équipe technique

- Exposé
- Démonstration
- Travail individuel
- Groupe de discussion
- Étude de cas
- Exercice informatique

Démonstration et exercices pratiques à l'ordinateur en laboratoire informatique

### Clientèle visée

---

Gestionnaire en TI ou de projets, analyste d'affaires, analyste fonctionnel, concepteur et autres personnes impliquées dans des projets informatiques, Scrum Master, Product Owner, équipe de développement agile

### Formateur(s)

---

Daniel Tremblay

Avec plus de 25 ans d'expérience, Daniel est spécialisé dans la gestion traditionnelle et agile de projets ainsi que dans la gestion des TI et de l'amélioration de la qualité et des processus d'affaires, en incluant la gestion des changements organisationnels. Depuis les 8 dernières années, il a accompagné des milliers de gestionnaires, professionnels et techniciens, en formation et en coaching, en gestion de projets et sur les méthodes agiles (Scrum, XP, BDD, ATDD, DevOps), en gestion des TI (ITIL, ISO 20000), en gestion de la qualité et optimisation des processus (Lean IT, DMAIC, Kaizen, Kanban, VSM) ainsi qu'en analyses des besoins d'affaires et exigences fonctionnelles et logicielles.

### Durée

---

2 jour(s) pour un total de 14 heure(s).

### Coût par participant en formation publique

---

897 \$

### Prochaines dates en formation publique

---

17 et 18 mars 2021 (En ligne)

2 et 3 novembre 2021 (En ligne)

ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 7 000 participants formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 90 %. Consultez notre programmation complète au <http://www.etsformation.ca/>