

## La gestion des risques de projet en construction

### Description de la formation

---

La compétition, de plus en plus active entre les entreprises en construction, exige de mieux contrôler les effets ayant des impacts négatifs sur les coûts, les échéanciers et sur la réputation de l'entreprise causés par les multiples risques lors de l'exécution des projets. Cette formation vous permettra de connaître la méthode d'identification des risques potentiels, de calculer le niveau de chaque risque pour finalement trouver une façon de réduire l'impact négatif, grâce à des solutions innovatrices et de déterminer la méthode pour réduire les risques potentiels.

### Objectifs pédagogiques

---

1. Préparer une liste de risques potentiels pour les types de projets de l'entreprise et de les classer par catégorie de risques.
2. Identifier des méthodes de gestion favorisant la gestion de projet tout en minimisant les risques.
3. Calculer le niveau de risque pour les classer selon leur impacts négatifs.
4. Identifier les solutions possibles pour réduire l'impact négatif du risque et sélectionner la solution optimale.
5. Identifier les risques des projets pour chacune des étapes du projet: sélection du projet, soumission, planification, exécution et contrôle du livrable.

### Contenu

---

- Le lexique en gestion des risques tel que développé par le Project Management Institute (PMI)
- La méthodologie pour réduire les impacts négatifs des risques sur les projets
- Le processus de la gestion des risques selon le (PMI)
- La structure d'une politique de gestion des risques
- L'analyse qualitative du risque
- Liste de risque regroupé par catégorie
- Identification des causes, de l'indicateur, des conséquences et des impacts des risques
- Méthodes pour trouver la cause réelle du risque
- Calcul du niveau du risque en tenant compte de la sévérité de l'impact négatif, de la criticité de l'indicateur et de la probabilité d'occurrence
- Différents tableaux de représentation de l'analyse quantitative des risques
- Différentes solution pour réduire l'impact négatif du risques et méthodologie pour sélectionner la solution optimale
- Identification des risques potentiels et et solutions potentiels aux étapes suivantes: 1) Sélection des projets à soumissionner, 2) Préparation de la soumission, 3) Planification du travail et logistique, 4) Gestion du travail, des sous-traitants et des fournisseurs, 5) Contrôle du travail, correction des déficiences et livraison du produit au client

### Méthodologie

---

- Exposé
- Démonstration
- Travail d'équipe
- Travail individuel
- Groupe de discussion
- Étude de cas
- Auto-évaluation

### Clientèle visée

---

## La gestion des risques de projet en construction

Chef de projet, responsable d'exécution, ingénieur de projet, gestionnaire de risque, concepteur et financier sur les projets de construction

### **Formateur(s)**

---

Gilles Coutu

Ingénieur de formation, Gilles se spécialise dans l'enseignement de la gestion de projet, plus précisément : la certification du Project Management Professional (PMP)<sup>®</sup> conformément aux règles du Project Management Institute (PMI)<sup>®</sup>, la gestion des risques des projets, la gestion des coûts de projet et la gestion des équipes de projets et des parties prenantes. Il possède plus de 25 années d'expérience dans l'organisation et la gestion de projets multidisciplinaires au Canada et à l'international.

### **Durée**

---

2 jour(s)

### **Coût par participant en formation publique**

---

877 \$

### **Prochaines dates en formation publique**

---

24 et 25 septembre 2019 (Québec)

12 et 13 février 2020 (Montréal)

ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 7 000 participants formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 90 %. Consultez notre programmation complète au <http://www.etsformation.ca/>