Plan de formation

Projet en difficulté : définir un plan de redressement

Description de la formation

Comprendre comment identifier et préparer un plan de redressement d'un projet en difficulté.

Objectifs pédagogiques

Informer sur les meilleures pratiques par rapport à la gestion de projets et comment identifier des projets en difficulté;
Améliorer votre efficience en matière de redressement d'un projet en difficulté.

Contenu

Comprendre les principes fondamentaux d'une saine gestion de projet

- Maitriser un vocabulaire, mœurs, coutumes, artefacts et rituels normalisés de la gestion de projet classique;
- Maitriser les rôles et responsabilités, la gouvernance.

Identifier les projets en difficulté et s'approprier une base commune d'audit d'un projet en difficulté

- Maitriser les indices et les indicateurs et connaitre les bonnes questions à poser;
- Par l'identification des symptômes; 3 points de vérification, « l'ABC » de l'audit d'un projet en difficulté;
- En vérifiant l'état de façon détaillé du projet : ~20 points de vérification.

Planifier le redressement d'un projet en difficulté

- La confirmation des modalités et des contraintes de bases du projet;
- La mise à niveau du plan détaillé (approches/solutions, ressources, budget, échéancier, etc.);
- L'alignement des parties prenantes sur le plan de redressement.

Méthodologie

- Exposé
- Démonstration

À savoir lorsque cette formation est en ligne

Nos formations en ligne sont diffusées sous forme de classes virtuelles interactives et nous travaillons avec la plateforme Zoom.

Vous devez avoir un ordinateur avec un bon accès à Internet ainsi qu'une caméra, un micro et des haut-parleurs afin de participer à la formation. La caméra doit être fonctionnelle et être ouverte tout au long de la formation pour faciliter les échanges avec le formateur et le volet pratique de la formation.

Formateur(s)

Frederick H. Stoltz

Possédant plus de 30 années d'expérience en gestion de Portefeuille (PPM), de Programme et de Projets, Frédérick est certifié PMP ® par le PMI® (2003) et « ITIL Foundation » (2007). Il a débuté sa carrière en tant que chargé de cours en informatique à l'université Concordia avant de devenir praticien en gestion de projet lorsqu'il a débuté sa carrière chez Bell Canada (Bell Sygma/CGI) en travaillant comme expatrié au Portugal. Il a ensuite poursuivi sa carrière à l'international, aux États-Unis, en Europe et au Moyen-Orient.

Durée

1 jour(s) pour un total de 7 heure(s).

Projet en difficulté : définir un plan de redressement

Coût par participant en formation publique

577 $

Prochaines dates en formation publique

1 octobre 2024 (Montréal)

ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 7 000 participants formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 90 %. Consultez notre programmation complète au http://www.etsformation.ca/