

Gestion de projet : les fondements de la maîtrise des coûts

Description de la formation

Les demandes de changements à répétition et les incertitudes causent des dépassements budgétaires des projets ce qui peut affecter la rentabilité du programme et sont de moins en moins acceptés par les investisseurs. Il est possible de réduire drastiquement ces dépassements des coûts des projet par une approche proactive, d'anticiper et de contrôler les coûts conformément au budget approuvé. Pour bien maîtriser les coûts d'un projet, il est important de connaître les besoins et les attentes du client. Une bonne compréhension du projet dès le départ permet de structurer et distribuer les coûts lors de la planification et de ne pas oublier des éléments pouvant en affecter le budget. L'ensemble des éléments ainsi déterminés assure le contrôle des coûts pendant l'exécution et permet d'anticiper le coût final suffisamment en avance pour apporter les correctifs nécessaires en temps.

Objectifs pédagogiques

1. Identifier les facteurs pouvant affecter négativement les coûts du projet.
2. Effectuer le découpage du projet de manière à faciliter la planification et le contrôle des coûts.
3. Identifier les risques des projets et préparer une réponse aux risques pour en réduire l'impact négatif
4. Développer la stratégie pour la maîtrise des coûts au démarrage du projet en s'assurant de bien comprendre les besoins du client et des attentes des parties prenantes.
5. Organiser la planification du projet de manière à réduire les incertitudes pouvant causer des multiples demandes de changement.
6. S'assurer de l'intégration du projet pour réduire les changements dus à la coordination
7. Établir les méthodes de contrôle lors de l'exécution pour respecter le budget
8. Utiliser les indicateurs de performance et le calcul de la valeur acquise pour anticiper les écarts et déterminer le coût probable du projet.

Contenu

- Lexique de la maîtrise des coûts
- Analyse des outils essentiels à la gestion des coûts
- Cycle de vie et découpe du projet pour le contrôle des coût
- Méthode efficace de la gestion des coûts
- Analyse sommaire des risques du projet et incidence sur les coûts
- Analyse des coûts de projet en fonction des 5 étapes du projet tel que défini par le PMI
- La relation du projet et du produit
- Le cadre logique et l'environnement financier du projet
- Calculs financiers du projet
- L'impact des exigences du projet sur les coûts
- L'impact sur les coûts des différentes méthodes de gouvernance du projet
- Le contrôle des coûts pendant la conception
- Liste des coûts indirects
- Méthode de suivi et contrôle des coûts du projet en utilisant des indicateurs de performance
- Calcul de la valeur acquise et anticipation des dépassements des coûts
- Indices de performance
- Anticipation du coût final et proposition des mesures correctives

Méthodologie

Gestion de projet : les fondements de la maîtrise des coûts

- Exposé
- Démonstration
- Travail d'équipe
- Travail individuel
- Groupe de discussion
- Étude de cas
- Auto-évaluation

Exposé interactif (45%), exercices (55%)

Clientèle visée

Gestionnaire, gestionnaire de projet et professionnel

Particularités

PMI et PMP sont des marques déposées du Project Management Institute, Inc.

Formateur(s)

Gilles Coutu

Ingénieur de formation, Gilles se spécialise dans l'enseignement de la gestion de projet, plus précisément : la certification du Project Management Professional (PMP)[®] conformément aux règles du Project Management Institute (PMI)[®], la gestion des risques des projets, la gestion des coûts de projet et la gestion des équipes de projets et des parties prenantes. Il possède plus de 25 années d'expérience dans l'organisation et la gestion de projets multidisciplinaires au Canada et à l'international.

Durée

2 jour(s)

Coût par participant en formation publique

877 \$

Prochaines dates en formation publique

13 et 14 novembre 2019 (Montréal)

30 et 31 mars 2020 (Montréal)

ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 7 000 participants formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 90 %. Consultez notre programmation complète au <http://www.etsformation.ca/>