

Lean 6 Sigma (LSS) - Ceinture Noire / Black Belt (sans évaluation)

Description de la formation

Acquérir les connaissances et démontrer les compétences nécessaires afin d'être reconnu en tant qu'agent d'amélioration continue Ceinture noire capable de mener, coacher, former, analyser et innover. La formation Ceinture noire est la suite logique du parcours d'un agent d'amélioration continue Ceinture verte qui après avoir conduit plusieurs initiatives d'amélioration continue souhaite : - Être capable de former et coacher des ceintures vertes et jaunes à l'intérieur de son organisation. - Entreprendre des initiatives d'amélioration Lean Six Sigma plus complexes. Notre formation de 9 jours a comme objectif de développer de telles ressources qui seront en mesure de mener, coacher, former, analyser et innover afin de rencontrer les objectifs et ce, dans tous types d'organisations (services, transactionnels, gouvernementales, manufacturiers et autres).

Objectifs pédagogiques

1. Appliquer la philosophie de l'amélioration continue ainsi que l'ensemble des démarches et outils Lean et Six Sigma.
2. Déterminer la meilleure démarche à utiliser dans le cadre des projets.
3. Guider leurs équipes à travers cette démarche en fonction des objectifs et de la nature des projets à réaliser.
4. Être conscients de l'importance de l'utilisation éclairée des habiletés techniques, relationnelles et créatives afin d'assurer le succès des projets.
5. Former des ceintures vertes et jaunes.

Contenu

Bloc 1 : Lean 6 Sigma (LSS) - Ceinture Noire / Black Belt

Ceinture noire

- Historique de l'amélioration continue
- Rôle et responsabilité d'un agent d'amélioration continue Ceinture noire
- Les éléments clés du Lean et du Six Sigma
- La démarche RDMAIC

Formateurs Lean :

- Survol des outils Lean
- Développer des formations Lean
- Agir en tant que formateur Lean

Bloc 2 : Lean 6 Sigma (LSS) - Ceinture Noire / Black Belt

La mesure

- Planification de la collecte de données
- Analyse du système de mesure

L'analyse statistique des données à l'aide d'Excel et de Sigma XL tm.

- Statistiques descriptives
- Statistiques inférentielles
- Tests d'hypothèses
- Régressions
- ANOVA
- Autres outils statistiques

Les techniques de créativité afin de favoriser l'innovation.

Lean 6 Sigma (LSS) - Ceinture Noire / Black Belt (sans évaluation)

Bloc 3 : Lean 6 Sigma (LSS) - Ceinture Noire / Black Belt

- Outils Lean approfondis

La gestion des projets Lean et Six Sigma

- Aspects humains
- Aspects techniques

L'amélioration continue au quotidien

- Kata
- Les rencontres quotidiennes de gestion de la performance
- LEAN AGILE

Méthodologie

- Exposé
- Démonstration
- Travail d'équipe
- Travail individuel
- Étude de cas
- Enseignement par les pairs
- Auto-évaluation

- Présentations (10%) et échanges (30%), simulations et études de cas (20%), évaluation (10%), exercices pratiques (30%).

Clientèle visée

Personnes de tous milieux (services, transactionnels, gouvernementaux, manufacturiers et autres) qui ont déjà obtenu une certification Ceinture verte.

Particularités

Préalable : doit avoir suivi et réussi la certification Ceinture Verte (Green Belt)

Formateur(s)

Nicole Vézina

Nicole possède plus de 20 ans d'expérience dans divers postes au niveau de la gestion des opérations et de l'assurance-qualité. Elle est maintenant directrice conseil chez Bell Nordic Conseil. Ses interventions se situent au niveau de l'amélioration de la productivité en utilisant les outils Lean et Six sigma tant au niveau des processus d'affaires que des opérations. Elle a réalisé plusieurs implantations Lean avec l'approche Kaizen dans les secteurs municipaux, pharmaceutiques, alimentaires et de la santé. Elle maîtrise les normes ISO-9000, est Ceinture Noire certifiée Lean/Six Sigma par L'ASQ et fait partie de l'Ordre des ingénieurs du Québec.

Durée

9 jour(s)

Coût par participant en formation publique

Lean 6 Sigma (LSS) - Ceinture Noire / Black Belt (sans évaluation)

3357 \$

ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 7 000 participants formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 90 %. Consultez notre programmation complète au <http://www.etsformation.ca/>