

## Lean 6 Sigma (LSS) - Ceinture Verte (sans évaluation)

### Description de la formation

---

La formation Ceinture Verte enseigne une méthode reconnue et rigoureuse. Elle rejoint les différents intervenants qui oeuvrent dans les organisations au niveau de l'amélioration de la performance, des processus et de l'amélioration continue en général. Le but de cette formation est d'outiller les participants pour qu'ils puissent utiliser la méthodologie RDMAIC dans leur projet.

### Objectifs pédagogiques

---

1. Différencier ce qu'est le LEAN et le 6 Sigma
2. Utiliser la méthodologie du RDMAIC et ses phases
3. Maîtriser les outils et la méthodologie en l'appliquant sur un projet réel dans son organisation

### Contenu

---

#### Méthodologie du RDMAIC

##### Phases « Reconnaître & Définir »

- Charte de projet-Formulaire A3
- Sélection de projet
- FIPEC (SIPOC) – Haut niveau

##### Phase « Mesurer »

- Cartographie de processus
- VSM
- Technique du Brainstorming
- Plan de collecte de données
- Notions statistiques de la variation

##### Phase "Améliorer"

##### Générer des solutions

##### – Plan d'action

- Gestion du changement

##### Phase "Contrôler"

##### – Audit instruction de travail

##### – Plan de contrôle

##### – Tableau de bord

##### – Analyse des parties prenantes

- Plan de communication

### Bloc 1 : Phases Reconnaître, Définir et Mesurer du RDMAIC

Introduction à l'approche Lean par une simulation d'assemblage

Introduction au Six Sigma et à la résolution de problème RDMAAC par l'utilisation de la catapulte

#### Phase Reconnaître

- Planification stratégique et sélection de projets

#### Phase Définir

- Charte de projet A3
- Énoncé de problème
- Objectif SMART
- Limites, étendue

## Lean 6 Sigma (LSS) - Ceinture Verte (sans évaluation)

### Phase Mesurer

- Cartographie de processus, VSM
- Causes potentielles
- Affinités
- Brainstorming
- Diagramme cause-effet (fishbone)
- Plan de collecte de données

## Bloc 2 : Phases "Improve" Améliorer et Contrôler du RDMAIC

### Revue des projets des participants

#### Phase Analyser

- Utilisation d'outils statistiques et graphiques de Sigma XL: Boxplot, série temporelle, Pareto

#### Phase Améliorer

- Techniques de créativité
- Matrice de sélection
- Outils et concepts d'amélioration Lean : flux tiré versus flux poussé, flux unitaire et continu, cellule en U, Cinq-S, Kanban, SMED (réduction du temps de préparation), Polyvalence, Poka Yoke
- Analyse des parties prenantes
- Phases de gestion du changement R1, R2, R3
- Plan d'implantation

#### Phase Contrôler

- Besoin et nature du contrôle au fil du temps
- Plan de contrôle
- Audits
- Rédaction de procédures
- Rencontres
- Tableau de bord

## Méthodologie

---

- Exposé
- Travail d'équipe
- Travail individuel
- Groupe de discussion
- Simulation
- Auto-évaluation

## Clientèle visée

---

Toute personne ayant la responsabilité de gérer et d'exercer un rôle de leader dans des projets Lean 6 Sigma.

## Particularités

---

Aucun préalable nécessaire pour cette formation.

## Lean 6 Sigma (LSS) - Ceinture Verte (sans évaluation)

### Formateur(s)

---

Marc-Olivier Legentil

Marc-Olivier est conseillé en management chez Bell Nordic conseil et cumule plus 10 ans d'expérience dans plusieurs rôles liés à la gestion qualité, l'amélioration continue et la gestion des opérations. Il a œuvré au sein d'entreprises telles que L'Oréal, Électrolux et Belron Canada (Lebeau Vitres d'autos). Il possède un B.A.A et une M.Sc. de HEC Montréal. Il a déposé un mémoire de recherche primé sur l'impact du Toyota Kata sur la culture d'amélioration continue des organisations. Il est également coach Kata auprès des entreprises.

### Durée

---

6 jour(s)

### Coût par participant en formation publique

---

2367 \$

ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 7 000 participants formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 90 %. Consultez notre programmation complète au <http://www.etsformation.ca/>