Plan de formation

Actifs physiques durables : gérer et optimiser les bâtiments et les infrastructures

Description de la formation

Valoriser, élaborer un plan d'action, le mettre en oeuvre et gérer son parc d'actifs physiques - qu'il soit immobilier, industriel, d'infrastructures urbaines, routières, aéroportuaires, portuaires, ferroviaires, etc. - en tenant compte des enjeux et contraintes. Offrir une réponse adéquate aux donneurs d'ouvrages et propriétaires publics et privés d'actifs immobiliers, industriels, d'infrastructures urbaines ou diverses afin de mieux répondre aux besoins des usagers et utilisateurs par l'élaboration et la mise en oeuvre d'une gestion adaptée des actifs compatible avec les pratiques fondées sur la norme ISO 55000 et le modèle PACKiT.

Objectifs pédagogiques

1. Cerner les enjeux pour élaborer et « faire vivre » un Plan directeur de gestion des actifs physiques;
2. Identifier les concepts fondamentaux, les préalables méthodologiques et les étapes d'élaboration d'un plan stratégique et opérationnel du patrimoine (OPEX vs CAPEX, court terme vs long terme, coût vs risques);
3. Utiliser des outils et des méthodes d'aide à la décision et d'optimisation pour mesurer la performance et identifier les actions possibles (construction, exploitation-maintenance, renouvellement pour le maintien des actifs - remplacement, amélioration, modernisation, rénovation, requalification, conversion ou aliénation) en fonction de la connaissance de ses actifs immobiliers, de leur dynamique de fonctionnement et de cycle de vie;
4. Déterminer comment choisir un mode de gestion et une stratégie adaptée à la nature de ses actifs, des risques et de ses ressources.

Contenu

Interventions de gestion

- Environnement général;
- Pression de l'environnement;
- Défis, principes et raison d'être de la gestion des actifs physiques;
- Interventions typiques en gestion des actifs;
- Unités de travail, leurs fonctions et la dynamique de gestion des équipes de maintenance.

Audit et diagnostic d'un parc d'actifs physiques (modèle PACKiT)

- Approche systémique et décomposition techniques et par usage (UNIFORMAT II);
- Vérifications techniques, évaluations des actifs et taux occupationnel;
- Méthodologie d'audits des installations et rapports.

Priorité des interventions et risques associés

- Formes et modes d'entretien;
- Techniques d'entretien prédictif et essais non destructifs appliqués aux bâtiments;
- Définition du déficit de maintien d'actifs;
- Critères de priorité des travaux;
- Plan Pluriannuel de Maintien des actifs (PPMa ou PDMA), Plan Pluriannuel de Maintenance courante (PPMac), Plan Pluriannuel d'Investissements (PPI ou PTI ou PQI ou PAGI). Dépenses CAPEX.

Indicateurs de performance

- Benchmarking et évaluation de la performance;
- Tableau de Bord de Modélisation, Analyse, Évaluation STRatégique et Opérationnelle (TBMAESTRO) pour la gestion de parcs d'actifs immobiliers, industriels ou d'infrastructures diverses;
- Indicateurs de performance, seuils et cibles;

Actifs physiques durables : gérer et optimiser les bâtiments et les infrastructures

- Valeur actuelle de remplacement (VAR), Indice de Vétusté Physique (IVP), Maintien d'actifs Total, Maintien d'actifs régulier, Déficit de Maintien d'actifs (DMA) et financement requis.

Coûts d'exploitation et de maintenance

- Source de financement;
- Nature de dépenses (OPEX et CAPEX);
- Répartition des dépenses et ordre de grandeur;
- Normes internationales ISO 55 000, 55 001, 55 002 et PAS 55 (Publicly Available Specification publiée par le British Standards Institution).

Organisation du travail

- Planification stratégique;
- Processus de prise de décision;
- Modèles organisationnels, « faire » ou « faire faire ».

Retour d'expérience et approche pratique de gestion des actifs.

- Synthèse;
- Boîte à outils et retours d'expérience.

Méthodologie

- Exposé
- Travail d'équipe
- Groupe de discussion
- Étude de cas

Présentations conceptuelles et échanges (60 %), retour d'expérience (20 %), exercices pratiques (20 %)

Clientèle visée

Tous les maîtres d'ouvrages publics ou privés, responsables de la gestion d'actifs physiques, bâtiments et infrastructures, au sein des organismes du gouvernement, des établissements publics ou privés, des villes et autres propriétaires d'actifs physiques.

Formateur(s)

Jean-Pascal Foucault

Jean-Pascal est créateur, fondateur, expert de tbmaestro à Montréal et à Paris. Il est ingénieur, diplômé de l'École Polytechnique de Montréal et diplômé, du même établissement, d'une maîtrise recherche en sciences appliquées (M.Sc.A.) ainsi que d'un doctorat en économie de l'Université de technologie de Compiègne, France. Ses compétences et sa vaste expérience de plus de 35 ans comme expert au Canada et en Europe font de lui un pionnier, un innovateur et un leader dans le domaine de la gestion d'actifs physiques : bâtiments, infrastructures urbaines et industrielles. Il siège à titre d'expert à la Commission de normalisation de l'AFNOR et pour le Comité technique TC251 ISO 55000 sur la thématique de la gestion d'actifs.

Durée

2 jour(s) pour un total de 14 heure(s).

Coût par participant en formation publique

Plan de formation

Actifs physiques durables : gérer et optimiser les bâtiments et les infrastructures

1087 $

Prochaines dates en formation publique

16 et 17 novembre 2026 (Montréal)
12 et 13 avril 2027 (Montréal)

La bonne formation au bon moment. ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 9000 participants formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 95 %