

## LEAN Construction - Les essentiels

### Description de la formation

---

Depuis plusieurs années les entreprises de construction qui utilisent la méthode LEAN ont plus que doublé leur productivité. La mise en place d'approche d'amélioration continue LEAN a contribué à cette croissance. Cette formation vous permettra de découvrir comment l'approche Lean Toyota appliquée à la construction peut améliorer votre productivité et mieux satisfaire vos clients. Les outils et concepts présentés vous permettront de débiter une démarche Lean construction et réduire les gaspillages. Cette formation permettra aux participants de comprendre comment appliquer les principes du Lean au milieu de la construction permettant ainsi d'obtenir de meilleures performance dans le continuum conception, planification, approvisionnement ou fabrication en usine et opérations de chantier. Les participants seront en mesure de démarrer la planification de chantier en flux tiré (LastPlanner)

### Objectifs pédagogiques

---

1. Comprendre les concepts et outils Lean et savoir comment les utiliser dans notre organisation.
2. Expérimenter l'utilisation d'outils Lean et savoir quand et comment les utiliser dans notre environnement de travail : identifier, évaluer et réduire les gaspillages.
3. Structurer une démarche pour débiter la mise en place du Lean et en assurer le succès.
4. Faire les liens avec les approches BIM (Building Information Model).

### Contenu

---

Les éléments de contenu de la formation :

1. Introduction au Lean construction
2. Les principes de base du Lean construction et de l'amélioration continue
4. L'Identification et la réduction des 7 gaspillages
5. L'ordonnancement des travaux et activités par le Last Planner System tm (LPS)
6. La gestion visuelle 5S au chantier et à l'atelier
7. La mesure et l'amélioration de la performance au chantier
8. La découverte des outils Lean Construction

Seront couverts entre autres :

- Les principes du Lean : réduction du gaspillage (Muda, Mura),
- Principes d'ordonnancement, équilibrage des capacités et synchronisation des opérations : Simulation Lean Construction Last Planner tm VilleGo tm
- Environnement visuel et sécuritaire : Cinq-S + Sécurité
- Identification et apprentissages des outils Lean construction :
- Takt Planning, flux continu, objectifs, J-I-T, Jidoka, standardisation, implication des travailleurs, etc.,
- L'Industrialisation de la construction: préfabrication, modularisation
- Gestion des stocks et réapprovisionnement en mode Kanban
- Cellule en U
- Réduction des temps de montage et de préparation : SMED

### Méthodologie

---

## LEAN Construction - Les essentiels

- Exposé
- Démonstration
- Travail d'équipe
- Simulation

La première journée sera consacrée à l'apprentissage du Lean construction et les principes du Lean sera consacrée à la simulation VilleGo tm LastPlanner tm pour enseigner et s'approprier la mise en pratique du Lean Construction lors des opérations de chantiers: 60% du temps sera consacré à la simulation et le reste du temps partagé entre l'apprentissage et la discussion de mise en place. La deuxième journée est consacrée à découvrir et mettre en pratiques différents outils Lean pour réduire les gaspillages par des outils et méthodes. Le 1/3 du temps sera des exposés et discussions, le 1/3 sera une simulation d'apprentissage et le dernier 1/3 sera consacré à des exercices entre les participants.

### Clientèle visée

---

Cette formation vise à aider le contracteur, le donneur d'ordre, l'entrepreneur spécialisé, l'architecte, les divers mandataires, le chef de chantier, le gérant de projets, l'ingénieur préoccupés par la productivité et la rentabilité.... à intégrer les concepts Lean dans leur gestion de projets

### Particularités

---

L'utilisation de simulations de calibre international et des exemples, cas et photos propres au domaine de la construction.

### À savoir lorsque cette formation est en ligne

---

Nos formations en ligne sont diffusées sous forme de classes virtuelles interactives et nous travaillons avec la plateforme Zoom.

Chaque participant.e doit avoir un ordinateur avec un bon accès à Internet ainsi qu'une caméra, un micro et des haut-parleurs afin de participer à la formation. La caméra doit être fonctionnelle et être ouverte tout au long de la formation pour faciliter les échanges avec le formateur et le volet pratique de la formation.

### Formateur(s)

---

Marc-Olivier Legentil

Marc-Olivier est conseillé en management chez Bell Nordic conseil et cumule plus 10 ans d'expérience dans plusieurs rôles liés à la gestion qualité, l'amélioration continue et la gestion des opérations. Il a œuvré au sein d'entreprises telles que L'Oréal, Électrolux et Belron Canada (Lebeau Vitres d'autos). Il possède un B.A.A et une M.Sc. de HEC Montréal. Il a déposé un mémoire de recherche primé sur l'impact du Toyota Kata sur la culture d'amélioration continue des organisations. Il est également coach Kata auprès des entreprises.

### Durée

---

2 jour(s) pour un total de 14 heure(s).

### Coût par participant en formation publique

---

987 \$

### Prochaines dates en formation publique

---

## LEAN Construction - Les essentiels

30 novembre et 1 décembre 2022 (En ligne)

6 et 7 mars 2023 (En ligne)

ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 7 000 participants formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 90 %. Consultez notre programmation complète au <http://www.etsformation.ca/>