Plan de formation

Gestion d'un parc de véhicules : concepts de base

Description de la formation

Opter pour des solutions basées sur les meilleures pratiques de l'industrie en matière de gestion de parc de véhicules. Dégager un avantage concurrentiel important avec une gestion performante de son parc de véhicules.

Objectifs pédagogiques

1. Effectuer un diagnostic de la performance d'un parc de véhicules;
2. Élaborer un plan d'action permettant d'améliorer la gestion d'un parc de véhicules de façon significative;
3. Envisager l'impartition totale et savoir tirer bénéfice de l'impartition sélective de certaines tâches;
4. Améliorer la performance de gestion de la maintenance d'un parc de véhicules;
5. Améliorer la performance de gestion de l'atelier et de la gestion des pneus;
6. Mettre en pratique de saines méthodes de gestion de carburant.

Contenu

Les volets de gestion d'un parc de véhicules

- Actifs : spécifications, achat/location, disposition;
- Carburants : méthodes d'approvisionnement et informatisation du processus;
- Entretien : correctif, préventif, prédictif, usage abusif, accidents et informatisation du processus;
- Accidents et infractions;
- Atelier : ordonnancement des travaux, approvisionnement des pièces de rechange;
- Pneus;
- Systèmes informatiques : différents processus administratifs soutenant les opérations.

Diagnostic de la performance d'un parc de véhicules

- La mesure de la performance est étroitement liée aux systèmes et procédures de gestion existants;
- Évaluer les forces et faiblesses d'un système de gestion de carburant;
- Évaluer les forces et faiblesses d'un système de gestion de la maintenance;
- Objectifs et cibles de performance;
- Mesurer les résultats avec des indicateurs de performance;
- Établir un plan d'action en fonction des résultats obtenus.

Sources d'informations existantes

- Benchmarking;
- Statistiques;
- Diverses sources d'informations.

Processus de gestion

- Cibles opérationnelles - Les meilleures pratiques d'affaires de l'industrie;
- Réingénierie des processus de gestion d'un parc de véhicules;
- Documentation des processus désirés;
- L'établissement et le suivi d'un plan d'action;
- Identification des écarts;
- Élaboration et suivi de projets d'amélioration.

Méthodologie

Plan de formation

Gestion d'un parc de véhicules : concepts de base

Présentation (65 %) et échanges (20 %), exercices en sous-groupes (15 %)

Clientèle visée

Personnes impliquées dans la gestion d'un parc de plus de 5 véhicules légers ou lourds.

Formateur(s)

Christian Wafer

Christian Wafer ing., M.Sc. est consultant en utilisation et gestion et de parcs de véhicules et d'ateliers mécaniques. Fort de plus de 25 ans d'expérience, il réalise des audits de performance pour le secteur public (municipalités, ministères et organismes publics) et des diagnostics opérationnels pour le secteur privé (transporteurs, opérateurs de machinerie et d'équipements divers, concessionnaires). Ses interventions portent sur la planification et l'organisation du travail, la maîtrise des coûts d'entretien, la disponibilité/fiabilité du parc et la performance des processus, avec mise en place de tableaux de bord/KPI, analyses de remplacement, devis d'acquisition et accompagnement à l'implantation d'outils (GMAO, télémétrie, gestion du carburant). Expert en audits de performance des parcs de véhicules, il est régulièrement mandaté par des vérificateurs généraux municipaux au Québec. À l'ÉTS Formation, sa pédagogie conjugue cas réels, ateliers collaboratifs et gestion participative, en s'appuyant sur son bagage industriel pour intervenir sur les cas soumis et ancrer l'apprentissage dans la pratique.

Durée

2 jour(s) pour un total de 14 heure(s).

Coût par participant en formation publique

1087 $

Prochaines dates en formation publique

3 et 4 décembre 2026 (Montréal)
11 et 12 février 2027 (Montréal)
6 et 7 mai 2027 (Montréal)

La bonne formation au bon moment. ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 9000 participants formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 95 %