Plan de formation

Outils avancés Lean pour l'amélioration de la productivité

Description de la formation

Dans un environnement où la performance opérationnelle est un levier stratégique, la maîtrise des outils Lean devient essentielle pour améliorer durablement la productivité. Cette formation pratique vous permettra d'expérimenter concrètement quatre outils Lean incontournables et souvent utilisés dans les démarches d'amélioration continue. Par le biais de simulations et d'exercices interactifs, vous apprendrez à appliquer ces outils dans des contextes réels, à structurer efficacement vos interventions, et à mobiliser vos équipes autour de solutions simples et puissantes pour générer des gains mesurables. Cette approche immersive vous permettra de passer de la théorie à la pratique avec confiance.

Objectifs pédagogiques

Mettre en place un système de gestion visuelle efficace des opérations à l'aide de la méthodologie 5S (Sélectionner, Situer, Scintiller, Standardiser, Suivre). Gérer et synchroniser la demande et la capacité technique avec la méthodologie Kanban. Réduire les temps de mise en course par la méthodologie SMED (simplifier les montages et démontages). Améliorer la productivité par la cartographie de la chaîne de valeur (CCV ou VSM - Value Stream Mapping).

Contenu

Outil 1 : Gestion visuelle des opérations - 5S (Sélectionner, Situer, Scintiller, Standardiser, Suivi)

- Introduction au 5S
- Le 5S au quotidien
- Audit 5S
- Description des étapes du 5S : #1 – Sélectionner, #2 – Situer, #3 – Scintiller, #4 – Standardiser, #5 - Soutenir

Outil 2 : Gestion et synchronisation des demandes et de la capacité technique

- Introduction au Kanban
- Types de Kanban
- Comment déterminer les quantités du Kanban
- Implantation et gestion du système Kanban

Outil 3 : Réduction du temps de mise en course en simplifiant les montages et démontages

- Introduction au SMED (Single Minute Exchange Dye)
- Pourquoi faire du SMED
- Méthodologie SMED

Outils 4 : Identification des gaspillages dans la chaine de valeur, ce qu'ils sont et où ils se trouvent, et quoi fait pour améliorer la productivité

- Introduction à la cartographie de chaîne de valeur (VSM)
- Comment faire une cartographie de chaîne de valeur
- Réaliser une CCV
- Implantation des améliorations et suivi

Méthodologie

- Exposé
- Démonstration
- Travail d'équipe
- Simulation

Clientèle visée

Outils avancés Lean pour l’amélioration de la productivité

Gestionnaires, professionnels ou technologues spécialisés en qualité et/ou en amélioration continue dans une entreprise de production. Participants aux Ceinture Lean Six Sigma cherchant à approfondir leurs compétences pratiques.

À savoir lorsque cette formation est en ligne

Nos formations en ligne sont diffusées sous forme de classes virtuelles interactives et nous travaillons avec la plateforme Zoom.

Vous devez avoir un ordinateur avec un bon accès à Internet ainsi qu'une caméra, un micro et des haut-parleurs afin de participer à la formation. La caméra doit être fonctionnelle et être ouverte tout au long de la formation pour faciliter les échanges avec le formateur et le volet pratique de la formation.

Formateur(s)

Luc Poulin
Luc Poulin est un gestionnaire avec expérience en qualité, amélioration continue, en optimisation, en implantation et en maintien de systèmes de gestion. Il possède plus de 20 ans d’expérience dans différentes entreprises manufacturières au Québec, au Nouveau-Brunswick et en Nouvelle-Zélande. Il a été, entre autre, directeur du département qualité chez La Fournée Inéwa, Tafisa, Louisiana Pacifique Canada, et Thermovision, où il était en charge d’implanter et maintenir un système de qualité et du suivi des spécifications de produits et normes applicables à l’industrie. Comme consultant, Luc s’est occupé d’audits internes ISO, d’amélioration continue, de revu de processus et de SMED. Il est ceinture verte Lean/Six Sigma et fait partie de l’Ordre des ingénieurs du Québec.

Durée

2 jour(s) pour un total de 14 heure(s).

Coût par participant en formation publique

1037 $

Prochaines dates en formation publique

16 et 17 mars 2026 (Classe virtuelle)

La bonne formation au bon moment. ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 8000 participants et participantes formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 90 %. Consultez notre programmation complète au http://www.etsformation.ca/