

Budgéter la maintenance d'un établissement

Description de la formation

Élaborer une arborescence budgétaire fonctionnelle qui permettra de générer des indicateurs de performance probants pour y effectuer un balisage (benchmarking). Les sources des coûts sont identifiés pour permettre l'évaluation des montants prévisionnels à inscrire dans chacune des subdivisions. Les coûts de maintenance sont soumis à des pressions à la baisse, mais les impacts de ces baisses sont souvent peu évalués, par un manque de prévision budgétaire basées sur le cycle de vie. Cette formation permet d'organiser les budgets, de les prévoir et de prouver l'impact d'investissements variables.

Objectifs pédagogiques

1. Définir les regroupements budgétaires efficaces.
2. Préparer les budgets de maintenance avec des prévisions fondées sur des bases solides.
3. Justifier les besoins en fonction de balisage.
4. Cerner les enjeux de la maintenance.
5. Définir les données nécessaires à l'établissement des indicateurs de performance.
6. Générer les indicateurs de performance de façon simple.

Contenu

- Démystifier la gestion d'actifs
- Les opérations (OPEX)
- Le maintien d'actif (CAPEX)
- Liens avec les objectifs stratégiques
- Introduction au tableau de bord
- Pièces de rechange
- Balisage (Benchmarking)
- Budgets détaillés et exercices de simulation

Méthodologie

En mode participatif, nous échangerons sur les meilleures pratiques pour les adapter à divers contextes.

Clientèle visée

Gestionnaires techniques et financiers

À savoir lorsque cette formation est en ligne

Nos formations en ligne sont diffusées sous forme de classes virtuelles interactives et nous travaillons avec la plateforme Zoom.

Chaque participant.e doit avoir un ordinateur avec un bon accès à Internet ainsi qu'une caméra, un micro et des haut-parleurs afin de participer à la formation. La caméra doit être fonctionnelle et être ouverte tout au long de la formation pour faciliter les échanges avec le formateur et le volet pratique de la formation.

Budgéter la maintenance d'un établissement

Formateur(s)

Christian Martin

Titulaire d'un diplôme de deuxième cycle en gestion de l'innovation, d'un baccalauréat en génie mécanique, avec une spécialisation en bâtiments, et d'un diplôme d'études collégiales en analyse de maintenance industrielle, Christian travaille en consultation depuis 1997. Il œuvre également en formation et en gestion du changement pour assurer une intégration réussie des recommandations du mandat. Depuis 2007, la priorisation de projets, avec les orientations stratégiques et le risque, est intégrée dans sa pratique afin de réaliser des plans d'investissement de toutes durées en incluant le maintien d'actifs, la sécurité civile, les opportunités et les améliorations ainsi que les projets fonctionnels.

Durée

2 jour(s) pour un total de 14 heure(s).

Coût par participant en formation publique

987 \$

Prochaines dates en formation publique

28 et 29 novembre 2022 (Montréal)

11 et 12 avril 2023 (En ligne)

ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 7 000 participants formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 90 %. Consultez notre programmation complète au <http://www.etsformation.ca/>