Plan de formation

Posture d’architecte logiciel en grande entreprise

Description de la formation

Avec l’arrivée de l’agilité, on ne sait plus quand ni comment faire de l’architecture logicielle, particulièrement quand on a l’impression que l’utilisateur et son responsable de produit (Product Owner, PO) ne semblent pas savoir ce qu’ils veulent ou donnent l’impression de changer constamment d’idée. Devrait-on faire un sprint 0? Devrait-on abandonner l’activité d’architecture? Qu’est-ce qu’une architecture quand on livre par petits incréments allant de quelques heures à quelques semaines? Quel est mon rôle en tant qu’architecte ou concepteur / conceptrice? Cette formation recadre le rôle de l’architecte/concepteur ou conceptrice dans un contexte volatile, incertain, complexe et ambigu (VUCA). Par un décalage à droite (shift-right), elle donne des pistes qui permettent de faire des activités d'architecture utiles et probantes en aval à la différence des conceptions exhaustives en amont (Big Design Up Front, BDUF). Elle vise à défaire certaines idées reçues concernant l’architecture et veut placer les responsables de l’architecture dans une posture qui leur permettra d’aider leur équipe à livrer une solution de qualité qui a de la valeur pour l’utilisateur ou l'utilisatrice, au fur et à mesure de la découverte de ses besoins et des exigences non fonctionnelles.

Objectifs pédagogiques

Connaître et appliquer les pratiques modernes d’architecture : DDD, TDD, DevOps, etc. dans un contexte de développement non trivial (complexe) Identifier les exigences non fonctionnelles (Non-Functional Requirements ou -ilities) Utiliser les patrons les plus courants permettant de concevoir des applications prêtes pour le futur (? à l’épreuve du futur) Réaliser un découpage applicatif testable Concevoir des applications de façon itérative et émergente, sans avoir à faire une conception en aval Identifier les principales difficultés en ingénierie logicielle Utiliser les fiches de décisions d’architecture et le modèle C4 comme assises à la documentation Identifier les éléments de transformation afin de passer d’une posture traditionnelle d’architecte/concepteur.trice vers une posture de servant-leader Appliquer certaines techniques qui permettront de s’assurer que la solution livrée de façon incrémentale correspond aux besoins des utilisateurs et aux exigences non fonctionnelles tout en étant en adéquation avec les objectifs de l’architecture (architectural fitness function)

Contenu

Complexité et architecture

- Architecture traditionnelle : ses bons et moins bons côtés, Big Ball of Mud et No Silver Bullet
- Qu’est-ce qu’une architecture? Est-elle nécessaire?
- Introduction à la théorie de la complexité et Cynefin
- Introduction à la découverte empirique
- Caractéristiques de l'architecture émergente et intentionnelle

Exactitude et conformité aux besoins et aux exigences non fonctionnelles

- Besoins des utilisateurs : interprétation des récits, validation par des parcours utilisateur (journey), par des représentations à basse fidélité (wireframe) et par les données
- Techniques d’identification des exigences non fonctionnelles (Non Functional Requirements)
- Introduction aux fiches de décisions d’architecture (Architectural Decision Record) comme véhicule pour décrire l’architecture
- Introduction au modèle C4 pour décrire efficacement ses idées

Concepts clés d’architecture

- Tests et déploiements indépendants en continu, couplage et intégration
- Patrons architecturaux utiles pour un décalage à droite de l'activité d'architecture
- Architecture basée sur des services et découpage en microservices
- Architecture pilotée par les événements

Posture d’architecte logiciel en grande entreprise

- Ségrégation des commandes et des requêtes
- Pipeline et architecture par filtres et tubes (programmation orientée aspect)
- Qualités d’un découpage applicatif incrémental, testable et prêt pour le futur

Posture mentale de l’architecte/concepteur.trice

- Qualités recherchées chez un.e architecte/concepteur ou conceptrice… et de son architecture lorsque que l'idée du résultat est vague et que la cible change tout le temps
- Rôle de l’architecte/concepteur ou conceptrice dans un contexte VUCA : adaptation au changement au lieu de suivre un plan
- Activités d’architecture et de conception, ses résultats (outcome) et ses artéfacts (output)
- Activités de l’architecte/concepteur.trice sans valeur ajoutée
- L’architecte/concepteur ou conceptrice de l’avenir

Clientèle visée

Développeurs.euses et analystes qui doivent réaliser de la conception ou de l’architecture, architectes/concepteurs.trices logiciel (organiques). Cette formation peut aussi s'adresser aux architectes de solution qui ont à évoluer dans un contexte agile.

Formateur(s)

Éric Chartré

Possédant plus de 30 ans d’expérience, Eric Chartré est un expert-généraliste en architecture de solution, en conception logicielle, en ingénierie logicielle et en gestion de la connaissance. De plus, il détient un bagage théorique et pratique très fort en expérience utilisateur/client/employé, en utilisabilité, en ergonomie cognitive et en sécurité. Ses connaissances et son expérience sont couplées à une pensée agile, réaliste, pragmatique, originale et, parfois, perturbatrice, principalement axée sur l’innovation et la méthode scientifique, mais tout en restant centrée sur l’humain.

Durée

2 jour(s) pour un total de 14 heure(s).

Coût par participant en formation publique

1087 $

Prochaines dates en formation publique

11 et 12 mai 2026 (Montréal)

La bonne formation au bon moment. ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 8000 participants et participantes formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 90 %. Consultez notre programmation complète au http://www.etsformation.ca/