

Gestionnaire performant 1 : s'approprier son rôle de gestion

Description de la formation

On prend souvent pour acquis qu'exercer un rôle de gestion est une transition naturelle dans un cheminement professionnel. Toutefois, devenir un gestionnaire exige des compétences bien différentes que celles nécessaires pour exercer un métier professionnel ou technique. Bonne nouvelle : ces compétences se développent! Peu importe la transition vécue, un gestionnaire gagne à devenir plus performant. À l'aide d'outils pratiques et de concepts reconnus, vous pourrez vous positionner dans votre rôle de gestion en ayant une meilleure compréhension de vos responsabilités et de vos défis afin d'être en mesure de garantir des résultats.

Objectifs pédagogiques

1. Développer votre propre vision de ce qu'est un gestionnaire efficace;
2. Démontrer les différentes fonctions et compétences clés du gestionnaire pour exercer pleinement votre rôle;
3. Se positionner dans votre rôle de gestion face aux notions d'autorité, de pouvoir et de climat de travail;
4. Mettre en pratique des techniques et des outils de résolution de problèmes et de prise de décisions;
5. Établir la priorité de vos tâches et gérer efficacement vos activités.

Contenu

Réussir sa transition

- Processus d'ascension en poste

Fondements sur la gestion

- Mythe et réalité de gestion
- Tendances en gestion

Compétences clés du gestionnaire

- Auto-évaluation sur les compétences clés

Fonctions du gestionnaire

- Créer de la valeur ajoutée
- Habiletés de gestion selon les niveaux hiérarchiques
- Aptitudes relationnelles
- Développement de talents

Agilité et amélioration continue

- Agilité du gestionnaire
- Gestion des opérations
- P.O.D.C.

Se positionner dans son rôle de gestion

- Autorité vs autoritaire
- Définition de l'autorité
- Exercice du pouvoir en gestion

Résolution de problèmes

- Processus général en résolution de problèmes

Prise de décision

- Stratégies de prise de décision
- Choisir la bonne approche
- 8 principes de la persuasion

Gestion des priorités

Gestionnaire performant 1 : s'approprier son rôle de gestion

- Composition du temps du gestionnaire
- Matrice des priorités
- Comment fixer mes priorités efficacement?

Plan d'action

- Transfert de mes apprentissages

Méthodologie

- Exposé
- Travail d'équipe
- Travail individuel
- Groupe de discussion
- Étude de cas
- Enseignement par les pairs
- Auto-évaluation

Clientèle visée

Gestionnaires, gestionnaires nouvellement promus ou pour une mise à niveau.

Particularités

Cette formation fait aussi partie du programme de développement Gestionnaire performant, formation de 6 jours, divisée en 3 blocs de 2 jours (PER-975).

À savoir lorsque cette formation est en ligne

Nos formations en ligne sont diffusées sous forme de classes virtuelles interactives et nous travaillons avec la plateforme Zoom.

Vous devez avoir un ordinateur avec un bon accès à Internet ainsi qu'une caméra, un micro et des haut-parleurs afin de participer à la formation. La caméra doit être fonctionnelle et être ouverte tout au long de la formation pour faciliter les échanges avec le formateur et le volet pratique de la formation.

Formateur(s)

Jean-Pierre Benoît

Jean-Pierre compte plus de 40 années d'expertise dans le domaine de l'intervention et de la formation. Au cours de sa carrière, il a contribué au développement du savoir-faire et surtout du savoir-être de plusieurs milliers d'individus tant gestionnaires qu'entrepreneurs, en passant par des athlètes de calibre national. Jean-Pierre est également conférencier, porte-parole en gestion de crise et représentant devant diverses instances gouvernementales.

Gary Blainey

Gary est conseiller en ressources humaines agréé CRHA ainsi que coach certifié ACC de L'International Coaching Fédération (ICF). Son parcours professionnel l'a amené à se diriger vers la gestion des ressources humaines où il a œuvré principalement en développement organisationnel et formation dans les secteurs publics, parapublics et privés. Ce cheminement professionnel, lui a permis d'acquérir une très solide expérience dans la mise sur pied et la diffusion de programmes de formation axés sur le développement de compétences et l'accompagnement individuel auprès de gestionnaires et du personnel.

Gestionnaire performant 1 : s'approprier son rôle de gestion

Pierre Ethier

Professionnel chevronné de plus de 35 ans d'expérience, Pierre est reconnu comme un excellent leader maîtrisant les techniques d'amélioration continue, de contrôle de la qualité et de développement organisationnel. Très habile à rallier les participants, il sait créer une atmosphère stimulante dans un cadre d'apprentissage fondé sur l'entraide, la synergie et le partage de savoirs.

Fouzia Boukhira

Fouzia est consultante stratège en développement de leadership et auteure du livre 101 bonnes pratiques de management. Elle est titulaire d'un diplôme en gestion des RH et d'une maîtrise en gestion de la formation à l'université de Sherbrooke. Elle détient plus de 20 ans d'expérience en RH et formation et possède une solide expertise en matière de rôle-conseil stratégique et de développement et facilitation de programmes de leadership. Après plusieurs années dans un rôle de directrice en formation et développement organisationnel, Fouzia se consacre aujourd'hui à sa passion : enseigner et accompagner les leaders pour mieux se connaître et développer un leadership juste, humain et rassembleur.

Durée

2 jour(s) pour un total de 14 heure(s).

Coût par participant en formation publique

1037 \$

Prochaines dates en formation publique

25 et 26 septembre 2024 (Montréal)
9 et 10 octobre 2024 (Montréal)
28 et 29 octobre 2024 (En ligne)
28 et 29 octobre 2024 (En ligne)
20 et 21 novembre 2024 (Québec)
20 et 21 novembre 2024 (Montréal)
15 et 16 janvier 2025 (Montréal)
25 et 26 février 2025 (En ligne)
26 et 27 mars 2025 (Montréal)
23 et 24 avril 2025 (En ligne)

ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 7 000 participants formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 90 %. Consultez notre programmation complète au <http://www.etsformation.ca/>