Plan de formation

Lean Agile : combiner l'efficacité Agile avec l'approche LEAN

Description de la formation

Durant cette formation de deux jours, vous apprendrez ce qu'est l'approche Agile combinée à l'approche LEAN. Vous verrez ensuite comment la combinaison des deux donne un système intégré qui permet aux organisations d'obtenir de meilleurs résultats. Nous ferons le lien avec les routines de management à la Toyota kata : amélioration (IK) et coaching (CK). Cette formation permet de comprendre comment intégrer dans sa pratique courante ces deux principes et les mettre en pratique pour en faire une méthodologie intégrée qui donne des résultats formidables de productivité et de management d'équipes. La formation présente les fondements de l'approche Agile combinée avec les principes fondamentaux de l'approche LEAN.

Objectifs pédagogiques

Démarrer un système de gestion du quotidien pour des processus comme la conception logiciel, ingénierie, design et divers projets, du plus simple au plus complexe; Saisir le potentiel de l'approche LEAN Agile pour vos processus et vos équipes.

Contenu

Les éléments suivants seront explorés :

Pour Agile

- Le SCRUM;
- Le ScrumBan (Kanban);
- Les réunions SCRUM;
- La station visuelle;
- Le Produit minimum viable;
- L'évaluation des charges de travail et des difficultés;
- L'utilité du Poker Agile.

Pour le LEAN

- Le flux unitaire et la vélocité;
- La gestion des goulots (Théorie des contraintes);
- Le temps TAKT;
- L'approche par processus (Process based management PBM);
- Les gaspillages (MUDAS et MURIS);
- Les système d'avertissement visuel (ANDON);
- Les principes de gestion visuelle : le client a besoin de quoi? Qui a de la difficulté? Travaillons nous sur les bonnes priorités?

Le management à la Toyota Kata

- Les routines d'amélioration continue;
- Les routines de coaching;
- Leurs lien et intégration avec le Agile-LEAN.

Pour l'intégration

- La mise en place d'une équipe LEAN Agile;
- Le rôle du Scrum Master;
- Le rôle des participants;
- L'animation de la réunion SCRUM;
- Le design d'une station visuelle SCRUM-LEAN Agile;

Lean Agile : combiner l'efficacité Agile avec l'approche LEAN

- Simulation d'une réunion;
- L'aménagement des postes de travail et coin d'équipe dans un environnement LEAN Agile;
- Les concepts de produits ou « features » minimum viable et la livraison par petits livrables « agiles ».

Méthodologie

- Exposé
- Démonstration
- Travail d'équipe
- Travail individuel

Clientèle visée

Les gestionnaires ou les conseillers qui soutiennent leurs équipes et qui veulent améliorer l'efficacité et la productivité. Typiquement les participants connaissent l'approche LEAN ou l'approche Agile et ont comme objectif de comprendre comment les deux approches se complètent.

Particularité(s)

Cette formation pratique fait le lien entre la méthodologie Agile, le LEAN et l'amélioration continue. Les participants ne sont pas obligés de connaitre ni Agile ni le LEAN, mais les participants ayant déjà suivi des formations LEAN et/ou Agile, retrouveront des éléments déjà connus.

À savoir lorsque cette formation est en ligne

Nos formations en ligne sont diffusées sous forme de classes virtuelles interactives et nous travaillons avec la plateforme Zoom.

Vous devez avoir un ordinateur avec un bon accès à Internet ainsi qu'une caméra, un micro et des haut-parleurs afin de participer à la formation. La caméra doit être fonctionnelle et être ouverte tout au long de la formation pour faciliter les échanges avec le formateur et le volet pratique de la formation.

Formateur(s)

Jean-Marc Legentil

Jean-Marc possède une expertise dans les domaines de la gestion des opérations, de l'innovation, des systèmes d'information et du développement organisationnel auprès d'organisations de santé, d'entreprises de services et de fabrication depuis plus de 30 ans. Il a commencé sa carrière en gestion, principalement dans l'industrie pharmaceutique. Il a été chef de production, directeur d'usine de fabrication, puis vice-président aux opérations.

Durée

2 jour(s) pour un total de 14 heure(s).

Coût par participant en formation publique

1087 $

Prochaines dates en formation publique

23 et 24 novembre 2026 (Montréal)
5 et 6 avril 2027 (Classe virtuelle)

Plan de formation

Lean Agile : combiner l'efficacité Agile avec l'approche LEAN

La bonne formation au bon moment. ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 9000 participants formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 95 %