

La gestion hybride de projets : tirer le meilleur des approches en cascades et agiles

Description de la formation

Dans le domaine de la gestion de projets, il y a souvent un débat sur le choix de l'approche à utiliser : le modèle en cascades (waterfall) ou une méthode agile? Sachant que ces méthodes ont chacune des avantages, pourquoi alors ne pas chercher plutôt à tirer le meilleur de chacune dans une approche hybride? Dans cette formation, vous allez découvrir le potentiel de développer une approche hybride de gestion de projets en sachant intégrer certains éléments des approches traditionnelles « en cascades » et des méthodes itératives agiles populaires.

Objectifs pédagogiques

1. Expliquer les avantages et limitations des approches de gestion de projets en cascades (waterfalls) et agiles;
2. Distinguer leurs similitudes, différences et complémentarités;
3. Développer une approche hybride de gestion de projets en sachant intégrer certains éléments de ces deux approches en fonction de votre contexte de travail et de votre clientèle.

Contenu

Introduction

- Les défis aujourd'hui;
- Tendances dans les approches et méthodes en gestion de projet.

Approche hybride de gestion de projets

- Analyse des besoins d'affaires;
- Découper en composantes;
- Découper en lots de travail;
- Créer le backlog de produits;
- Planifier les sprints (itérations);
- Planifier les déploiements (roadmap).

Conclusion

Méthodologie

- Exposé
- Travail d'équipe
- Travail individuel
- Groupe de discussion

Clientèle visée

Gestionnaires de projets, analystes d'affaires, analystes fonctionnels, concepteurs et autres personnes impliquées dans un projet informatique

À savoir lorsque cette formation est en ligne

Nos formations en ligne sont diffusées sous forme de classes virtuelles interactives et nous travaillons avec la plateforme Zoom.

Vous devez avoir un ordinateur avec un bon accès à Internet ainsi qu'une caméra, un micro et des haut-parleurs afin de participer à la formation. La caméra doit être fonctionnelle et être ouverte tout au long de la formation pour faciliter les échanges avec le formateur et le volet pratique de la formation.

La gestion hybride de projets : tirer le meilleur des approches en cascades et agiles

Formateur(s)

Frédéric H. Stoltz

Possédant plus de 30 années d'expérience en gestion de Portefeuille (PPM), de Programme et de Projets, Frédéric est certifié PMP[®] par le PMI[®] (2003) et « ITIL Foundation » (2007). Il a débuté sa carrière en tant que chargé de cours en informatique à l'université Concordia avant de devenir praticien en gestion de projet lorsqu'il a débuté sa carrière chez Bell Canada (Bell Sygma/CGI) en travaillant comme expatrié au Portugal. Il a ensuite poursuivi sa carrière à l'international, aux États-Unis, en Europe et au Moyen-Orient.

Durée

2 jour(s) pour un total de 14 heure(s).

Coût par participant en formation publique

987 \$

Prochaines dates en formation publique

4 et 5 décembre 2023 (En ligne)

ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 7 000 participants formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 90 %. Consultez notre programmation complète au <http://www.etsformation.ca/>