Plan de formation

Gestion de projet : gérer les risques pour les donneurs d'ordre

Description de la formation

Puisque chaque projet est unique, toute gestion de projet amène sa part de risques. Bien que nous en sommes tous conscients, il est de plus en plus inconcevable de ne pas les gérer. Il est important d'être en mesure de reconnaître le degré de sévérité des risques pour établir le programme de prévention et de solutions pour réduire l'impact négatif sur le projet.

Objectifs pédagogiques

1. Préparer une liste des risques pouvant affecter la performance des projets et son objectif;
2. Évaluer et quantifier le degré de sévérité de l'impact négatif, la probabilité d'occurence et la criticité de l'indicateur pour établir le niveau du risque;
3. Identifier des solutions possibles pour réduire l'impact négatif du risque;
4. Effectuer l'analyse avantages-coûts pour sélectionner le plan de mitigation optimal;
5. Établir un plan de gestion des risques pour chacune des cinq étapes du projet (accent sur le démarrage).

Contenu

- Processus de la gestion du risque selon le concept du Project Management Institute;
- Stratégie de gestion de projet pour réduire les risques;
- Structure d'une politique de gestion des risques;
- Liste des risques regroupés par catégorie;
- Identification des causes probables des risques;
- Identification des conséquences et des impacts potentiels des risques;
- Analyse de l'impact du risque;
- Description des indicateurs de risques;
- Causes apparentes et causes réelles du risque;
- Calcul du niveau de risques;
- Matrice d'identification des niveaux des risques;
- Choix des risques à surveiller;
- Plans de contingence : élimination du risque, action préventive et curative de mitigation, transformer le risque en opportunité;
- Analyse coût-bénéfice du risque et du plan de protection;
- Analyse du risque au démarage du projet, à la planification, à l'exécution et à la maîtrise puis documentation à la clotûre.

Méthodologie

- Exposé
- Démonstration
- Travail d’équipe
- Étude de cas
- Simulation
- Autoévaluation

Clientèle visée

Donneurs d'ordre, promoteurs de projet, gestionnaires et gestionnaire de projet, professionnels et initiateurs de projet, financiers de projet, gestionnaires de risques

Plan de formation

Gestion de projet : gérer les risques pour les donneurs d'ordre

Particularité(s)

Pour la gestion des risques visant les entreprises en construction, vous référer au PER-758 La gestion des risques pour les entreprises en construction, dans la catégorie Bâtiment et Infrastructures. PMI et PMP sont des marques déposées du Project Management Institute, Inc.

À savoir lorsque cette formation est en ligne

Nos formations en ligne sont diffusées sous forme de classes virtuelles interactives et nous travaillons avec la plateforme Zoom.

Vous devez avoir un ordinateur avec un bon accès à Internet ainsi qu'une caméra, un micro et des haut-parleurs afin de participer à la formation. La caméra doit être fonctionnelle et être ouverte tout au long de la formation pour faciliter les échanges avec le formateur et le volet pratique de la formation.

Formateur(s)

Gilles Coutu
Ingénieur civil, Gilles est spécialiste dans la formation en gestion de projet, plus précisément: la gestion des risques des projets, la gestion des coûts de projet, la gestion des équipes de projets, la gestion des parties prenantes et comment préparer un lancement de projet selon la méthode du PMBOK et du BABOK. Toute la documentation est conforme aux bonnes pratiques du Project Management Institute (PMI)®. Il possède plus de 25 années d'expérience dans l'organisation et la gestion de projets multidisciplinaires au Canada et à l'international.

Durée

2 jour(s) pour un total de 14 heure(s).

Coût par participant en formation publique

1087 $

Prochaines dates en formation publique

24 et 25 février 2027 (Classe virtuelle)

La bonne formation au bon moment. ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 9000 participants formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 95 %