

Le mode de réalisation de projet de construction intégré (RPI/IPD)

Description de la formation

Et si vos projets devenaient plus simples à gérer, plus fluides et plus rentables ? Cette formation vous permettra de découvrir la livraison de projet intégrée (RPI/IPD), une approche qui transforme la façon de concevoir et de livrer les projets de construction. Vous apprendrez à travailler autrement, en brisant les silos, en alignant les intérêts des parties prenantes dès le départ et en prenant des décisions plus rapides et mieux informées. Les résultats : moins de risques, moins de gaspillage et davantage de valeur créée, tant pour le client que pour l'équipe projet. En combinant les principes Lean, une gouvernance collaborative et les bases du contrat multipartite, vous développerez des compétences concrètes immédiatement applicables à vos projets. Vous repartirez avec une compréhension claire de ce qui fait la réussite d'un projet RPI/IPD et avec les réflexes nécessaires pour y contribuer activement, car adopter la RPI/IPD, c'est passer d'une logique de contrôle à une logique de performance collective durable.

Objectifs pédagogiques

1. Expliquer les principes fondamentaux de la RPI et du Lean Construction ainsi que leur apport à la performance des projets;
2. Appliquer les bases de la planification collaborative à l'aide du Last Planner System;
3. Mettre en œuvre des actions concrètes favorisant la collaboration et la communication entre les parties prenantes;
4. Adopter des pratiques de gestion de projet collaboratives visant la réduction des gaspillages;
5. Pratiquer l'entrevue de sélection des soumissionnaires incluant une pratique de simulation de travail collaboratif.

Contenu

Note

- La RPI comprend des éléments du Lean construction et de la planification collaborative où les conversations entre parties sont structurées. Cette formation aborde aussi la notion de partage des profits et des risques monétaires. Toutefois, puisqu'au Québec cette partie monétaire est tributaire des règles d'appel d'offre au plus bas soumissionnaire conforme, la partie légale et monétaire sera vue seulement dans des grandes lignes.

Jour 1 : Introduction au lean construction

- Introduction à la Réalisation de Projets Intégrés
- Initiation aux aspects légaux du partage de risque et de profits ainsi que de la comptabilité
- Présentation des grandes étapes de la RPI et de la différence avec la planification de projet traditionnelle;
- Présentation d'un modèle intégrateur
- Découverte de la norme canadienne CCDC 30 – Contrat de réalisation de projet intégrée
- Démonstration et exercice de planification à haut niveau d'un projet
- Présentation de ce qui est attendu en terme de collaboration et coopération entre les différents acteurs
- Élément de communication efficace et collaboration
- Préparation à l'entrevue de proposition de l'équipe IPD : jeu de rôles et simulation collaborative
- Exercices de simulation pour tenter de résoudre un problème inédit
- Retour sur les apprentissages de la première journée

Jour 2 :

- Définition de Lean, du Lean construction et de la réalisation de projet intégrée
- Introduction au concept de valeur ajoutée et des huit gaspillages en construction
- Exercice d'identification des huit gaspillages
- Introduction au Last Planner System
- Simulation Villego™

Le mode de réalisation de projet de construction intégré (RPI/IPD)

- Introduction au concept de Big Room
- Présentation de différents projets RPI à titre d'exemples
- Le travail d'équipe et la collaboration
- Notion de gestion en mode transversal et collaboratif
- Culture d'entreprise selon le modèle de Schein appliqué à la construction
- Résolution de problème en équipe avec le cycle PDCA
- Cycle d'expérience A3

Méthodologie

- Exposé
- Démonstration
- Travail d'équipe
- Groupe de discussion
- Étude de cas
- Jeu de rôle
- Simulation

Clientèle visée

Responsables des offres de services, chargés et chargées de projets, directrices et directeurs de projets, chefs et cheffes de direction financière et légale.

Particularité(s)

Plusieurs éléments de la formation PER-478 - Lean construction : les essentiels seront revus, mais sous l'angle de la collaboration et de la coopération.

À savoir lorsque cette formation est en ligne

Nos formations en ligne sont diffusées sous forme de classes virtuelles interactives et nous travaillons avec la plateforme Zoom.

Vous devez avoir un ordinateur avec un bon accès à Internet ainsi qu'une caméra, un micro et des haut-parleurs afin de participer à la formation. La caméra doit être fonctionnelle et être ouverte tout au long de la formation pour faciliter les échanges avec le formateur et le volet pratique de la formation.

Formateur(s)

Jean-Marc Legentil

Jean-Marc possède une expertise dans les domaines de la gestion des opérations, de l'innovation, des systèmes d'information et du développement organisationnel auprès d'organisations de santé, d'entreprises de services et de fabrication depuis plus de 30 ans. Il a commencé sa carrière en gestion, principalement dans l'industrie pharmaceutique. Il a été chef de production, directeur d'usine de fabrication, puis vice-président aux opérations.

Durée

2 jour(s) pour un total de 14 heure(s).

Coût par participant en formation publique

1087 \$

Le mode de réalisation de projet de construction intégré (RPI/IPD)

Prochaines dates en formation publique

2 et 3 novembre 2026 (Montréal)

15 et 16 mars 2027 (Classe virtuelle)

La bonne formation au bon moment. ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 8000 participants et participantes formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 90 %. Consultez notre programmation complète au <http://www.etsformation.ca/>