Plan de formation

La gestion des risques pour les entreprises d'exécution

Description de la formation

La compétition, de plus en plus active entre les entreprises en construction, exige de mieux contrôler les effets ayant des impacts négatifs sur les coûts, les échéanciers et sur la réputation de l'entreprise causés par les multiples risques lors de l'exécution des projets. Cette formation, s'adressant aux gestionnaires de projets de construction, vous permettra de connaître la méthode d'identification des risques potentiels, de calculer le niveau de chaque risque pour finalement trouver une façon de réduire l'impact négatif, grâce à des solutions innovatrices et de déterminer la méthode pour réduire les risques potentiels.

Objectifs pédagogiques

1. Préparer une liste de risques potentiels pour les types de projets de l'entreprise et de les classifier par catégorie de risques;
2. Identifier des méthodes de gestion favorisant la gestion de projet tout en minimisant les risques;
3. Calculer le niveau de risque pour les classifier selon leurs impacts négatifs;
4. Identifier les solutions possibles pour réduire l'impact négatif du risque et sélectionner la solution optimale;
5. Identifier les risques des projets pour chacune des étapes du projet : sélection du projet, soumission, planification, exécution et contrôle du livrable.

Contenu

- Le lexique en gestion des risques tel que développé par le Project Management Institute (PMI);
- La méthodologie pour réduire les impacts négatifs des risques sur les projets;
- Le processus de la gestion des risques selon le PMI;
- La structure d'une politique de gestion des risques;
- L'analyse qualitative du risque;
- Liste de risques regroupés par catégorie;
- Identification des causes, de l'indicateur, des conséquences et des impacts des risques;
- Méthodes pour trouver la cause réelle du risque;
- Calcul du niveau du risque en tenant compte de la sévérité de l'impact négatif, de la criticité de l'indicateur et de la probabilité d'occurence;
- Différents tableaux de représentation de l'analyse quantitative des risques;
- Différentes solution pour réduire l'impact négatif du risque et méthodologie pour sélectionner la solution optimale.

Identification des risques potentiels et des solutions potentielles aux étapes suivantes :

1. Sélection des projets à soumissionner;

2. Préparation de la soumission;

3. Planification du travail et logistique;

4. Gestion du travail, des sous-traitants et sous-traitantes et des fournisseurs et fournisseures;

5. Contrôle du travail, correction des déficiences et livraison du produit au client.

Méthodologie

Plan de formation

La gestion des risques pour les entreprises d'exécution

- Exposé
- Démonstration
- Travail d’équipe
- Travail individuel
- Groupe de discussion
- Étude de cas
- Autoévaluation

Clientèle visée

Gestionnaires de construction, estimateurs et estimatrices, financiers et financières d'entreprise de construction, gestionnaires de risque

À savoir lorsque cette formation est en ligne

Nos formations en ligne sont diffusées sous forme de classes virtuelles interactives et nous travaillons avec la plateforme Zoom.

Vous devez avoir un ordinateur avec un bon accès à Internet ainsi qu'une caméra, un micro et des haut-parleurs afin de participer à la formation. La caméra doit être fonctionnelle et être ouverte tout au long de la formation pour faciliter les échanges avec le formateur et le volet pratique de la formation.

Formateur(s)

Gilles Coutu
Ingénieur civil, Gilles est spécialiste dans la formation en gestion de projet, plus précisément: la gestion des risques des projets, la gestion des coûts de projet, la gestion des équipes de projets, la gestion des parties prenantes et comment préparer un lancement de projet selon la méthode du PMBOK et du BABOK. Toute la documentation est conforme aux bonnes pratiques du Project Management Institute (PMI)®. Il possède plus de 25 années d’expérience dans l’organisation et la gestion de projets multidisciplinaires au Canada et à l’international.

Durée

2 jour(s) pour un total de 14 heure(s).

Coût par participant en formation publique

1087 $

Prochaines dates en formation publique

24 et 25 mars 2027 (Classe virtuelle)

La bonne formation au bon moment. ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 9000 participants formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 95 %