

## Projet en difficulté : définir un plan de redressement

### Description de la formation

---

Maîtriser l'identification, le diagnostic et le redressement structuré des projets en difficulté en s'appuyant sur les meilleures pratiques de gouvernance, de planification et de contrôle.

### Objectifs pédagogiques

---

Comprendre et appliquer les meilleures pratiques de gestion de projet pour identifier de manière structurée les projets en difficulté Diagnostiquer l'état réel d'un projet en difficulté à partir d'indicateurs, de variances et d'une analyse multidimensionnelle Élaborer et mettre en œuvre un plan de redressement réaliste et aligné avec la gouvernance et les parties prenantes

### Contenu

---

#### Modules principaux

- Module 1 : principes fondamentaux de gestion de projet
- Module 2 : identification des projets en difficulté et base d'audit
- Module 3 : diagnostic et plan de redressement

#### Concepts fondamentaux (socle méthodologique)

- Gouvernance (rôles, comité de pilotage, promoteur, propriétaire, chargé de projet)
- Cycle de vie du projet (initier, planifier, exécuter, suivre et contrôler, clore)
- Triangle projet (portée, coûts, délais) vs. le Cube de la gouvernance
- Écosystème (portefeuille, projets, opérations)

#### Définition et compréhension des projets en difficulté

- Projet en difficulté = variances hors tolérance et non contrôlées
- Analyse des tendances (délais, coûts, portée)
- Moment d'apparition de la dérive (souvent en fin de projet)
- Distinction variances normales vs dérive critique
- Dimensions d'analyse (portefeuille, projet, produit, enjeux/risques)

#### Méthodologie d'évaluation (audit du projet)

- Triage préliminaire (moratoire, pertes financières, actions urgentes)
- Analyse documentaire (Business Case, contrats, PMP, métriques, statuts)
- Identification et entrevues des parties prenantes
- Analyse des données et établissement du diagnostic
- Questions clés (cibles, tolérances, reste à faire, écarts)

#### Framework des 4 points cardinaux

- Alignement des parties prenantes
- Santé réelle vs santé rapportée
- Réalisme du plan
- Stabilité et gouvernance

#### Plan de redressement (Back to Green)

- Évaluation de la situation
- Diagnostic structuré
- Recommandation globale
- Élaboration du plan de redressement

## Projet en difficulté : définir un plan de redressement

- Gouvernance go/no-go
- Exécution du redressement

### Outils clés

- Project Control Center
- Courbe en S
- Évaluation de la menace d'un projet en difficulté
- Plan de redressement

### Méthodologie

---

- Exposé
- Démonstration

### Clientèle visée

---

Chargés de projets (gestionnaires de projet), contrôleurs de projets (PCO / Project Control Officer), responsables de bureaux de projets (PMO / Project Management Office), promoteurs de projet (parrain, pilote, sponsor), propriétaires de projet (owner)

### Particularité(s)

---

Cette formation est centrée sur les aspects fondamentaux et techniques d'une saine gestion de projet comme levier incontournable pour diagnostiquer et redresser un projet en difficulté. Des discussions ouvertes et guidées complètent l'approche, avec un accent mis sur l'application concrète des meilleures pratiques plutôt que sur des exercices pratiques formels.

### Formateur(s)

---

Frederick H. Stoltz

Possédant plus de 30 années d'expérience en gestion de Portefeuille (PPM), de Programme et de Projets, Frédéric est certifié PMP<sup>®</sup> par le PMI<sup>®</sup> (2003) et « ITIL Foundation » (2007). Il a débuté sa carrière en tant que chargé de cours en informatique à l'université Concordia avant de devenir praticien en gestion de projet lorsqu'il a débuté sa carrière chez Bell Canada (Bell Sygma/CGI) en travaillant comme expatrié à l'international.

### Durée

---

1 jour(s) pour un total de 7 heure(s).

### Coût par participant en formation publique

---

607 \$

### Prochaines dates en formation publique

---

1er octobre 2026 (Montréal)

La bonne formation au bon moment. ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 8000 participants et participantes formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 90 %. Consultez notre programmation complète au <http://www.etsformation.ca/>