

Développez votre sens des affaires (business acumen)

Description de la formation

Aujourd'hui, les gestionnaires sont appelés à prendre des décisions rapides dans des environnements de plus en plus complexes. Mais sans une lecture claire des mécanismes d'affaires, difficile d'évaluer les impacts réels de leurs choix. Développer son sens des affaires devient alors un levier incontournable pour gagner en justesse, en crédibilité et en impact. Cette formation vous permettra de mieux comprendre ce qui crée de la valeur dans votre organisation. En abordant de façon intégrée le modèle d'affaires, les principes de gouvernance et les notions essentielles d'information financière, vous développerez une vision d'ensemble et des repères concrets pour orienter vos décisions. À partir de situations réelles, vous apprendrez à interpréter les données clés, à évaluer les impacts de vos actions et à communiquer avec précision en mobilisant le langage des affaires.

Objectifs pédagogiques

1. Analyser le fonctionnement global de leur organisation en reliant le modèle d'affaires, les inducteurs de performance et les mécanismes de création de valeur.
2. Interpréter les principales informations financières et les indicateurs clés afin d'éclairer la prise de décision.
3. Reconnaître les enjeux de gouvernance, de risques et de croissance pour orienter leurs actions de gestion de manière cohérente.
4. Prendre des décisions et communiquer leurs recommandations en mobilisant un langage des affaires précis et adapté au contexte organisationnel.

Contenu

Portrait global (big picture) : une vision globale de l'organisation et des éléments importants

- Raison d'être, vision, valeurs, contribution sociale
- Proposition de valeur
- Compétence de base
- Domaine de valeur
- Facteurs clés de succès
- Analyse FFOM (SWOT)
- Chaîne de valeur
- Objectifs SMART
- Modèle d'affaires
- Création de valeur

Éléments clés d'information financière

- Chiffre d'affaires (top line)
- Marge brute
- BAIIA
- Bénéfice net (bottom line)
- Flux de trésorerie (cash flow)
- Bénéfice par action
- Valeur d'entreprise
- Principaux ratios
- Indicateurs clés de performance (KPI's)
- Liquidités (cash)
- Actifs

Développez votre sens des affaires (business acumen)

- Financement
- Tableau de bord
- Dépenses vs investissement (opex vs capex)

Gouvernance : rôle du conseil ou du comité avisé

- Choix des administrateurs et du Président du Conseil
- Choix du PDG
- Plan stratégique
- Gestion des risques
- Reporting au conseil
- Éléments clés d'information financière
- Reddition de compte
- Intérêts des actionnaires
- Choix des vérificateurs et des avocats

Croissance : éléments clés de la croissance

- Revenus répétitifs
- Clientèle
- Proposition de valeur
- Différentiation
- Croissance organique vs externe
- Acquisition
- Effet de levier
- Financement

Innovation

- Courbe de valeur
- Facteurs clés de compétition
- R&D
- Lien avec domaine de valeur

Collaborateurs : créer une culture gagnante

- Gestion des ressources humaines
- Communications
- Réseaux
- Partenaires
- Distributeurs

Méthodologie

- Exposé
- Travail d'équipe
- Travail individuel
- Étude de cas
- Simulation

Clientèle visée

Gestionnaires de tout niveau, dirigeants et dirigeantes d'entreprise ou d'organisation sans but lucratif, membres de conseil d'administration, propriétaires d'entreprise, personnes professionnelles ou actionnaires souhaitant affiner leur sens des affaires.

Développez votre sens des affaires (business acumen)

Durée

2 jour(s) pour un total de 14 heure(s).

Coût par participant en formation publique

0 \$ (à déterminer)

La bonne formation au bon moment. ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 8000 participants et participantes formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 90 %. Consultez notre programmation complète au <http://www.etsformation.ca/>