Plan de formation

Gestion de projet : les fondements de la maîtrise des coûts

Description de la formation

Les demandes de changements à répétition et les incertitudes sont les causes principales des dépassements budgétaires des projets. Ces dépassements budgétaires peuvent affecter la rentabilité du programme, ce qui est de moins en moins accepté par les investisseurs. Il est possible de réduire drastiquement ces dépassements de coûts de projets par une approche proactive, d'anticiper et de contrôler les coûts, spécifiquement lors du démarrage et de la planification du projet. Pour bien maîtriser les coûts d'un projet, il est primordial de connaître les besoins, les exigences et les attentes du client. Une bonne compréhension des attentes du projet dès le départ permet de planifier le projet en tenant compte des priorités et d'assurer que les éléments essentiels sont inclus au projet. Cette planification bien structurée fournira les outils nécessaires au contrôle des coûts lors de l'exécution. Cette information vous permettra aussi d'anticiper le coût final suffisamment en avance pour apporter les correctifs nécessaires à temps.

Objectifs pédagogiques

1. Identifier les facteurs pouvant affecter négativement les coûts du projet;
2. Effectuer le découpage du projet de manière à faciliter la planification et le contrôle des coûts;
3. Développer la stratégie, pour la maîtrise des coûts, au démarrage du projet en vous assurant de bien comprendre les besoins du client et les attentes des parties prenantes;
4. Organiser la planification du projet de manière à réduire les incertitudes pouvant causer des multiples demandes de changement;
5. Assurer de l'intégration du projet pour réduire les changements dûs à la coordination;
6. Utiliser des bornes de références pour le contrôle lors de l'exécution pour respecter le budget;
7. Utiliser les indicateurs de performance et le calcul de la valeur acquise pour anticiper les écarts et pour anticiper le coût probable du projet.

Contenu

- Lexique de la maîtrise des coûts
- Analyse des outils essentiels à la gestion des coûts
- Cycle de vie et découpe du projet pour le contrôle des coûts
- Méthode efficace de la gestion des coûts
- Analyse des coûts de projet en fonction des 5 étapes du projet telles que définies par le PMI
- La relation du projet et du produit
- Calculs financiers du projet
- L'impact des exigences du projet sur les coûts
- L'impact sur les coûts des différentes méthodes de gouvernance du projet
- Le contrôle des coûts au démarrage
- Le contrôle des coûts pendant la conception
- Liste des coûts indirects
- Méthode de suivi et contrôle des coûts du projet en utilisant des indicateurs de performance
- Calcul de la valeur acquise et anticipation des dépassements des coûts
- Indices de performance
- Anticipation du coût final et proposition des mesures correctives

Méthodologie

Gestion de projet : les fondements de la maîtrise des coûts

- Démonstration
- Travail d'équipe
- Travail individuel
- Groupe de discussion
- Étude de cas
- Jeu de rôle
- Autoévaluation

Exposé interactif (45%), exercices (55%)

Clientèle visée

Gestionnaires, gestionnaires de projet et professionnels

Particularité(s)

PMI et PMP sont des marques déposées du Project Management Institute, Inc.

À savoir lorsque cette formation est en ligne

Nos formations en ligne sont diffusées sous forme de classes virtuelles interactives et nous travaillons avec la plateforme Zoom.

Vous devez avoir un ordinateur avec un bon accès à Internet ainsi qu'une caméra, un micro et des haut-parleurs afin de participer à la formation. La caméra doit être fonctionnelle et être ouverte tout au long de la formation pour faciliter les échanges avec le formateur et le volet pratique de la formation.

Formateur(s)

Gilles Coutu
Ingénieur civil, Gilles est spécialiste dans la formation en gestion de projet, plus précisément: la gestion des risques des projets, la gestion des coûts de projet, la gestion des équipes de projets, la gestion des parties prenantes et comment préparer un lancement de projet selon la méthode du PMBOK et du BABOK. Toute la documentation est conforme aux bonnes pratiques du Project Management Institute (PMI)®. Il possède plus de 25 années d'expérience dans l'organisation et la gestion de projets multidisciplinaires au Canada et à l'international.

Durée

2 jour(s) pour un total de 14 heure(s).

Coût par participant en formation publique

1087 $

Prochaines dates en formation publique

9 et 10 décembre 2026 (Classe virtuelle)
19 et 20 avril 2027 (Montréal)

Plan de formation

Gestion de projet : les fondements de la maîtrise des coûts

La bonne formation au bon moment. ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 9000 participants formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 95 %