

## Lean 6 Sigma (LSS) - Certification Ceinture Verte / Green Belt

### Description de la formation

La certification Ceinture Verte offre une méthode reconnue et rigoureuse aux différents intervenants qui oeuvrent dans les organisations au niveau de l'amélioration de la performance et des processus ainsi que de l'amélioration continue en général. Une application pratique complète la formation avec un coaching supplémentaire. Ce coaching a pour but de vous soutenir dans la réalisation de votre projet. Cette formation vous permettra de structurer et d'exercer du leadership dans le cadre d'un projet d'amélioration des processus.

### Objectifs pédagogiques

1. Différencier ce qu'est le LEAN et le 6 Sigma;
2. Utiliser la méthodologie du RDMAIC et ses phases;
3. Maîtriser les outils et la méthodologie en l'appliquant sur un projet réel dans votre organisation.

### Contenu

#### Ceinture verte 1 : phases "Reconnaître et définir" du RDMAIC

##### Introduction

- Approche Lean par une simulation d'assemblage
- Introduction au Six Sigma et à la résolution de problème RDMAIC par l'utilisation de la catapulte

##### Phase Reconnaître

- Planification stratégique et sélection de projets.

##### Phase Définir

- Charte de projet A3;
- Énoncé de problèmes;
- Objectif SMART;
- Limites, étendue.

##### Phase Mesurer

- Cartographie de processus, VSM;
- Causes potentielles;
- Affinités;
- Brainstorming;
- Diagramme cause-effet (fishbone);
- Plan de collecte de données.

#### Ceinture verte 2 : phases "Mesurer et analyser" du RDMAIC

##### REVUE DES PROJETS DES PARTICIPANTS

##### PHASE MESURER

- Cartographie de processus, VSM;
- Causes potentielles;
- Affinités;
- Brainstorming;
- Diagramme cause-effet (fishbone);
- Plan de collecte de données.

##### PHASE ANALYSER

## Lean 6 Sigma (LSS) - Certification Ceinture Verte / Green Belt

- Utilisation d'outils graphiques et statistiques : Boxplot, histogramme, série temporelle, Pareto.

### Ceinture verte 3 : phases "Améliorer et Contrôler" du RDMAIC

#### PHASE AMÉLIORER

- Générer des solutions;
- Plan d'action;
- Gestion du changement;
- Analyse des parties prenantes;
- Plan de communication.

#### PHASE CONTRÔLER

- Audit instruction de travail;
- Plan de contrôle;
- Tableau de bord.

#### EXAMEN

#### PRÉSENTATION DES PROJETS EN COURS

### Méthodologie

---

- Démonstration
- Travail d'équipe
- Travail individuel
- Simulation

### Clientèle visée

---

Toutes personnes ayant la responsabilité de gérer et d'exercer un rôle de leader dans des projets LEAN 6 Sigma. À noter qu'une révision des notions de cette formation sera effectuée dans la formation Lean 6 Sigma (LSS) - Ceinture Jaune (PER-981).

### Particularité(s)

---

Vous aurez à présenter un projet intégrateur d'amélioration continue en lien avec les éléments qui auront été vus au cours de la formation. Ce projet intégrateur devra être présenté au formateur dans les 6 mois suivant la formation. Trois phases d'encadrement et d'évaluation (préparation de la charte de projet, recherche et analyse, implantation et retour) sont prévues avant la présentation du projet. Coaching : l'équivalent de 3 heures de coaching sera à planifier avec chaque participant en support pour la réalisation des projets dans son organisation. Le coaching pourra être fait par téléphone, vidéo-conférence ou par courriel. Les participants qui réussiront le processus d'évaluation, incluant la présentation et un examen, obtiendront un certificat de réussite « Lean 6 Sigma Ceinture Verte » émis par l'ÉTS, ce qui attestera de votre habileté à résoudre concrètement des problèmes. Aucun préalable n'est nécessaire à cette formation. À noter qu'une révision des notions de cette formation sera effectuée dans la formation Lean 6 Sigma (LSS) - Ceinture Jaune (PER-981).

### À savoir lorsque cette formation est en ligne

---

## Lean 6 Sigma (LSS) - Certification Ceinture Verte / Green Belt

Nos formations en ligne sont diffusées sous forme de classes virtuelles interactives et nous travaillons avec la plateforme Zoom.

Vous devez avoir un ordinateur avec un bon accès à Internet ainsi qu'une caméra, un micro et des haut-parleurs afin de participer à la formation. La caméra doit être fonctionnelle et être ouverte tout au long de la formation pour faciliter les échanges avec le formateur et le volet pratique de la formation.

### Formateur(s)

---

Luc Poulin

Luc Poulin est un gestionnaire avec expérience en qualité, amélioration continue, en optimisation, en implantation et en maintien de systèmes de gestion. Il possède plus de 20 ans d'expérience dans différentes entreprises manufacturières au Québec, au Nouveau-Brunswick et en Nouvelle-Zélande. Il a été, entre autre, directeur du département qualité chez La Fourcée Inéwa, Tafisa, Louisiana Pacifique Canada, et Thermovision, où il était en charge d'implanter et maintenir un système de qualité et du suivi des spécifications de produits et normes applicables à l'industrie. Comme consultant, Luc s'est occupé d'audits internes ISO, d'amélioration continue, de revu de processus et de SMED. Il est ceinture verte Lean/Six Sigma et fait partie de l'Ordre des ingénieurs du Québec.

Nicole Vézina

Nicole possède plus de 20 ans d'expérience dans divers postes au niveau de la gestion des opérations et de l'assurance-qualité. Elle est maintenant directrice conseil chez Bell Nordic Conseil. Ses interventions se situent au niveau de l'amélioration de la productivité en utilisant les outils Lean et Six sigma tant au niveau des processus d'affaires que des opérations. Elle a réalisé plusieurs implantations Lean avec l'approche Kaizen dans les secteurs municipaux, pharmaceutiques, alimentaires et de la santé. Elle maîtrise les normes ISO-9000, est Ceinture Noire certifiée Lean/Six Sigma par L'ASQ et fait partie de l'Ordre des ingénieurs du Québec.

### Durée

---

6 jour(s) pour un total de 42 heure(s).

### Coût par participant en formation publique

---

3447 \$

La bonne formation au bon moment. ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 8000 participants et participantes formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 90 %. Consultez notre programmation complète au <http://www.etsformation.ca/>