

Lean 6 Sigma (LSS) - Certification Ceinture Verte

Description de la formation

La certification Ceinture Verte offre une méthode reconnue et rigoureuse aux différents intervenants qui oeuvrent dans les organisations au niveau de l'amélioration de la performance et des processus ainsi que de l'amélioration continue en général. Une application pratique complète la formation avec un coaching supplémentaire. Ce coaching a pour but de vous soutenir dans la réalisation de votre projet. Cette formation vous permettra de structurer et d'exercer du leadership dans le cadre d'un projet d'amélioration des processus.

Objectifs pédagogiques

1. Différencier ce qu'est le LEAN et le 6 Sigma;
2. Utiliser la méthodologie du RDMAIC et ses phases;
3. Maîtriser les outils et la méthodologie en l'appliquant sur un projet réel dans votre organisation.

Contenu

Bloc 1 : Phases "Reconnaître et définir" du RDMAIC

Introduction à l'approche Lean par une simulation d'assemblage

Introduction au Six Sigma et à la résolution de problème RDMAAC par l'utilisation de la catapulte

Phase Reconnaître

- Planification stratégique et sélection de projets.

Phase Définir

- Charte de projet A3;
- Énoncé de problèmes;
- Objectif SMART;
- Limites, étendue.

Phase Mesurer

- Cartographie de processus, VSM;
- Causes potentielles;
- Affinités;
- Brainstorming;
- Diagramme cause-effet (fishbone);
- Plan de collecte de données.

Bloc 2 : Phases "Mesurer et analyser" du RDMAIC

REVUE DES PROJETS DES PARTICIPANTS

PHASE MESURER

- Cartographie de processus, VSM;
- Causes potentielles;
- Affinités;
- Brainstorming;
- Diagramme cause-effet (fishbone);
- Plan de collecte de données.

PHASE ANALYSER

- Utilisation d'outils graphiques et statistiques : Boxplot, histogramme, série temporelle, Pareto.

Lean 6 Sigma (LSS) - Certification Ceinture Verte

Bloc 3 : Phases "Améliorer et Contrôler" du RDMAAC

PHASE AMÉLIORER

- Générer des solutions;
- Plan d'action;
- Gestion du changement;
- Analyse des parties prenantes;
- Plan de communication.

PHASE CONTRÔLER

- Audit instruction de travail;
- Plan de contrôle;
- Tableau de bord.

EXAMEN

PRÉSENTATION DES PROJETS EN COURS

Méthodologie

- Exposé
- Démonstration
- Travail d'équipe
- Travail individuel
- Simulation

Clientèle visée

Toutes personnes ayant la responsabilité de gérer et d'exercer un rôle de leader dans des projets LEAN 6 Sigma.

Particularités

Vous aurez à présenter un projet intégrateur d'amélioration continue en lien avec les éléments qui auront été vus au cours de la formation. Ce projet intégrateur devra être présenté au formateur dans les 6 mois suivant la formation. Trois phases d'encadrement et d'évaluation (préparation de la charte de projet, recherche et analyse, implantation et retour) sont prévues avant la présentation du projet. Les participants qui réussiront le processus d'évaluation, incluant la présentation et un examen, obtiendront un certificat de réussite « Lean 6 Sigma Ceinture Verte » émis par l'ÉTS, ce qui attestera de votre habileté à résoudre concrètement des problèmes.

À savoir lorsque cette formation est en ligne

Nos formations en ligne sont diffusées sous forme de classes virtuelles interactives et nous travaillons avec la plateforme Zoom.

Vous devez avoir un ordinateur avec un bon accès à Internet ainsi qu'une caméra, un micro et des haut-parleurs afin de participer à la formation. La caméra doit être fonctionnelle et être ouverte tout au long de la formation pour faciliter les échanges avec le formateur et le volet pratique de la formation.

Formateur(s)

Lean 6 Sigma (LSS) - Certification Ceinture Verte

Luc Poulin

Luc Poulin est un gestionnaire avec expérience en qualité, amélioration continue, en optimisation, en implantation et en maintien de systèmes de gestion. Il possède plus de 20 ans d'expérience dans différentes entreprises manufacturières au Québec, au Nouveau-Brunswick et en Nouvelle-Zélande. Il a été, entre autre, directeur du département qualité chez La Fourcée Inéwa, Tafisa, Louisiana Pacifique Canada, et Thermovision, où il était en charge d'implanter et maintenir un système de qualité et du suivi des spécifications de produits et normes applicables à l'industrie. Comme consultant, Luc s'est occupé d'audits internes ISO, d'amélioration continue, de revu de processus et de SMED. Il est ceinture verte Lean/Six Sigma et fait partie de l'Ordre des ingénieurs du Québec.

Jean-Marc Legentil

Jean-Marc possède une expertise dans les domaines de la gestion des opérations, de l'innovation, des systèmes d'information et du développement organisationnel auprès d'organisations de santé, d'entreprises de services et de fabrication depuis plus de 30 ans. Il a commencé sa carrière en gestion, principalement dans l'industrie pharmaceutique. Il a été chef de production, directeur d'usine de fabrication, puis vice-président aux opérations.

Durée

6 jour(s) pour un total de 42 heure(s).

Coût par participant en formation publique

3157 \$

ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 7 000 participants formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 90 %. Consultez notre programmation complète au <http://www.etsformation.ca/>